

# Um novo mercado de trabalho para o Farmacêutico, Pesquisa Clínica

Juan Pablo Gargiulo

Gerente de Pesquisa Clínica

CEPIC – Centro Paulista de Investigação Clínica

VII SEMANA DA FARMÁCIA – Centro Universitário São Camilo



CENTRO UNIVERSITÁRIO  
SÃO CAMILO

## Maiores laboratórios farmacêuticos do mundo

Em US\$ milhões

Laboratórios	2008		2007 Vendas	2006 Vendas	2005 Vendas	2004 Vendas	Cresc. médio 2004/08
	Vendas	Part.%					
1 Pfizer	43.363	6,0	44.651	45.622	45.869	49.401	-3,2
2 GlaxoSmithKline	36.506	5,0	37.951	37.516	35.256	33.231	2,4
3 Novartis	36.172	5,0	34.409	31.560	29.616	26.404	8,2
4 Sanofi-Aventis	35.642	4,9	33.819	31.460	30.953	28.446	5,8
5 AstraZeneca	32.516	4,5	30.107	27.540	24.741	22.526	9,6
6 Roche	30.336	4,2	27.578	23.354	20.105	16.787	15,9
7 Johnson & Johnson	29.425	4,1	29.092	27.730	27.190	26.919	2,3
8 Merck & Co	26.191	3,6	27.294	25.174	23.872	24.334	1,9
9 Abbott	19.466	2,7	17.587	16.065	14.849	13.310	10,0
10 Eli Lilly	19.140	2,6	17.386	15.388	14.232	13.042	10,1
11 Amgen	15.794	2,2	16.536	16.270	13.435	10.944	9,6
12 Wyeth*	15.682	2,2	15.965	14.695	14.469	14.019	2,8
<b>Faturamento global</b>	<b>724.465</b>	<b>100,0</b>	<b>673.043</b>	<b>612.013</b>	<b>572.659</b>	<b>530.909</b>	<b>8,1</b>

Fonte: IMS Health \*Adquirida pela Pfizer em 2009

# Objetivo

- Introdução – Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O Papel do Profissional

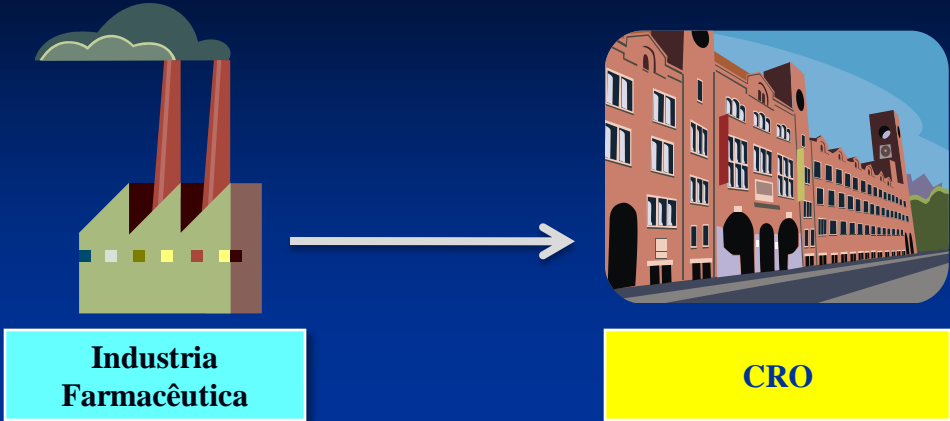
# Estudo Clínico (GCP)

- Qualquer investigação em seres humanos, objetivando descobrir ou verificar os efeitos farmacodinâmicos, farmacológicos, clínicos e/ou outros efeitos de produto(s) investigado(s), e/ou identificar reações adversas ao(s) produto(s) em investigação, e/ou estudar a absorção, distribuição, metabolismo e excreção do(s) produto(s) em investigação, com o objetivo de averiguar sua segurança e/ou eficácia.

# Os envolvidos na Pesquisa Clínica



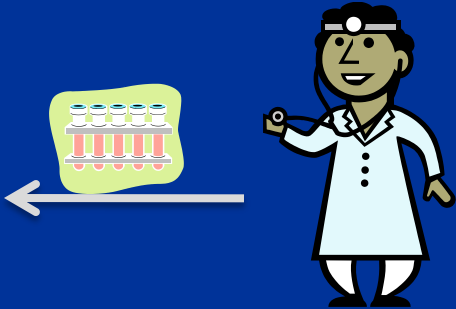
**FLUXOGRAMA**



Monitoria Auditoria

**Protocolo Medicação**

Monitoria Auditoria



**Medicação TCLE**



Laboratório  
Farmacêutico

FLUXOGRAMA  
REGULATÓRIO

ANVISA

**ESTUDO**

TCLE  
Screening



**APROVADO**

CO

**Laboratório  
Farmacêutico  
Patrocinador  
(Sponsor)**

**OU**

**CRO  
Contract  
Research  
Organization**

**Centro de Pesquisa  
Investigador Principal  
(PI)**

**Laboratório  
Central**

**Paciente**

**Regulatório**

**CEP  
(IRB)**

**CONEP**

**ANVISA**

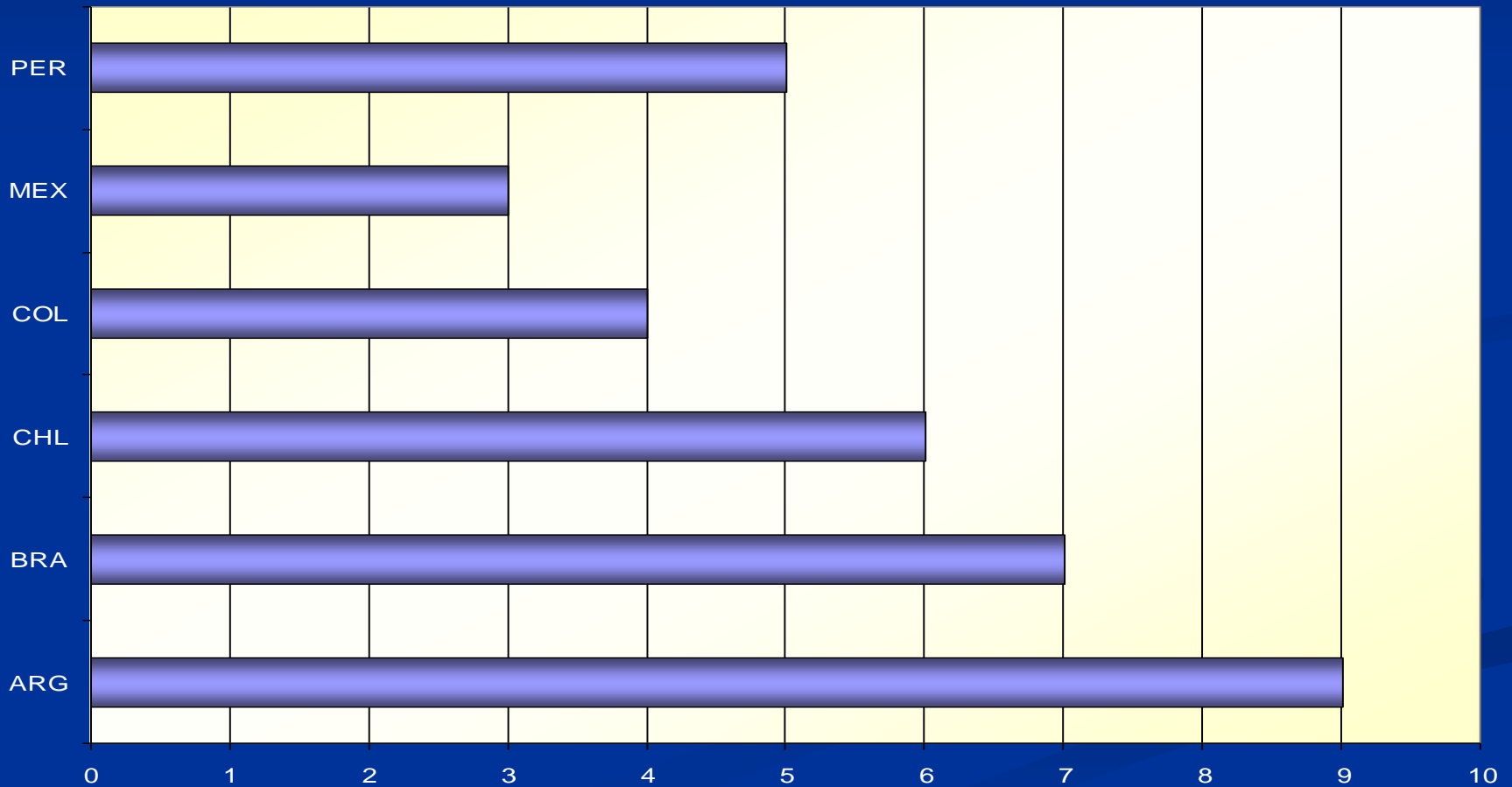
**6-8 meses**



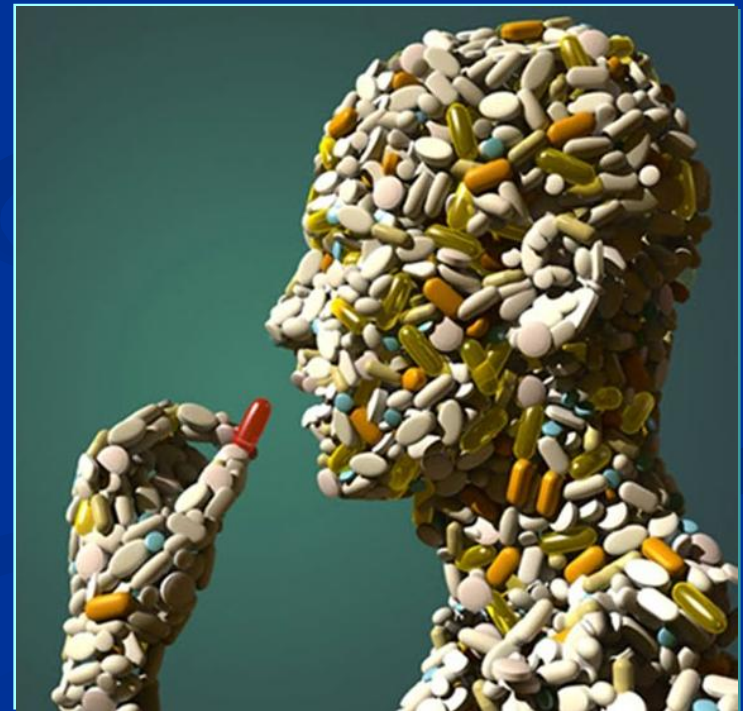
# Desvantagens

Desvantagens da América Latina - Longo processo regulatório

Average from Submission to Local EC to CA approval (Months)



A pesquisa sempre teve esse  
marco ético?



# 1947 - Código de Nüremberg

- O código tem dez princípios básicos para proteger os direitos dos participantes de estudos clínicos.
- O mais importante é a introdução do conceito de **Consentimento Voluntário (livre direito de escolha)**
- Resultados benéficos para a sociedade que não possam ser buscados por outros métodos.
- O experimento deve ser baseado em experimentações feitas em animais
- Não pode se colocar ao paciente em risco de morte ou invalidez permanente (exceto o investigador)
- Avaliar Riscos vs. Benefícios.
- Experimento conduzido por pessoas cientificamente qualificadas.
- O participante deve ter a liberdade de desistir
- Interromper o experimento se o investigador acha que pode causar dano.

# 1964 - Declaração de Helsinque

- Foi o primeiro esforço global para padronizar a pesquisa clínica e a proteção dos sujeitos.
- Foi emitido um documento que estabelece um marco ético para a pesquisa em seres humanos.
- É introduzido o conceito de **Comitê de Ética**, um comitê Independente, avaliador, que verifica a segurança dos pacientes, e garante os princípios éticos da investigação.

# 1977 - GCP – CFR

(Normas da Boa Prática Clínica da FDA)

- Em 1977 a FDA publicou o Código Federal de Regulamentações (CFR), no qual se estabelecem as regras para os procedimentos da pesquisa nos Estados Unidos, com a finalidade de garantir a qualidade dos estudos.
- Incorpora o conceito de **qualidade dos dados**.

# 1978 - Informe Belmont

- Se estabelecem os 3 princípios básicos da investigação Biomédica.

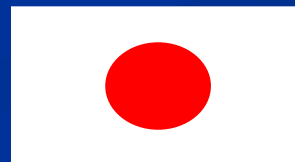
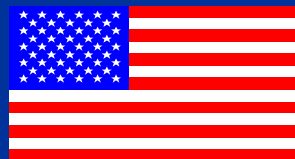
**–Autonomia**

**–Justiça**

**–Beneficência**

# 1996 - ICH Conferência Internacional de Harmonização

- Na década dos '80, Estados Unidos, França, Alemanha, Reino Unido, os países Nórdicos, a Comunidade Econômica Européia e Japão desenvolvem as suas próprias regulamentações para a realização de pesquisas em seres humanos. Estas tinham uma série de elementos em comum.
- Para criar um padrão internacional foi realizada a **Conferência Internacional de Harmonização (ICH)**, formada por representantes da União Européia, Estados Unidos e Japão.
- O processo foi terminado em maio de 1996 com a emissão de um documento denominado **“Guias para a Boa Prática Clínica” (GCP)**.
- O documento, além dos padrões dos países participantes, tem os padrões da Austrália, Canadá, Países Nórdicos e a Organização Mundial da Saúde.



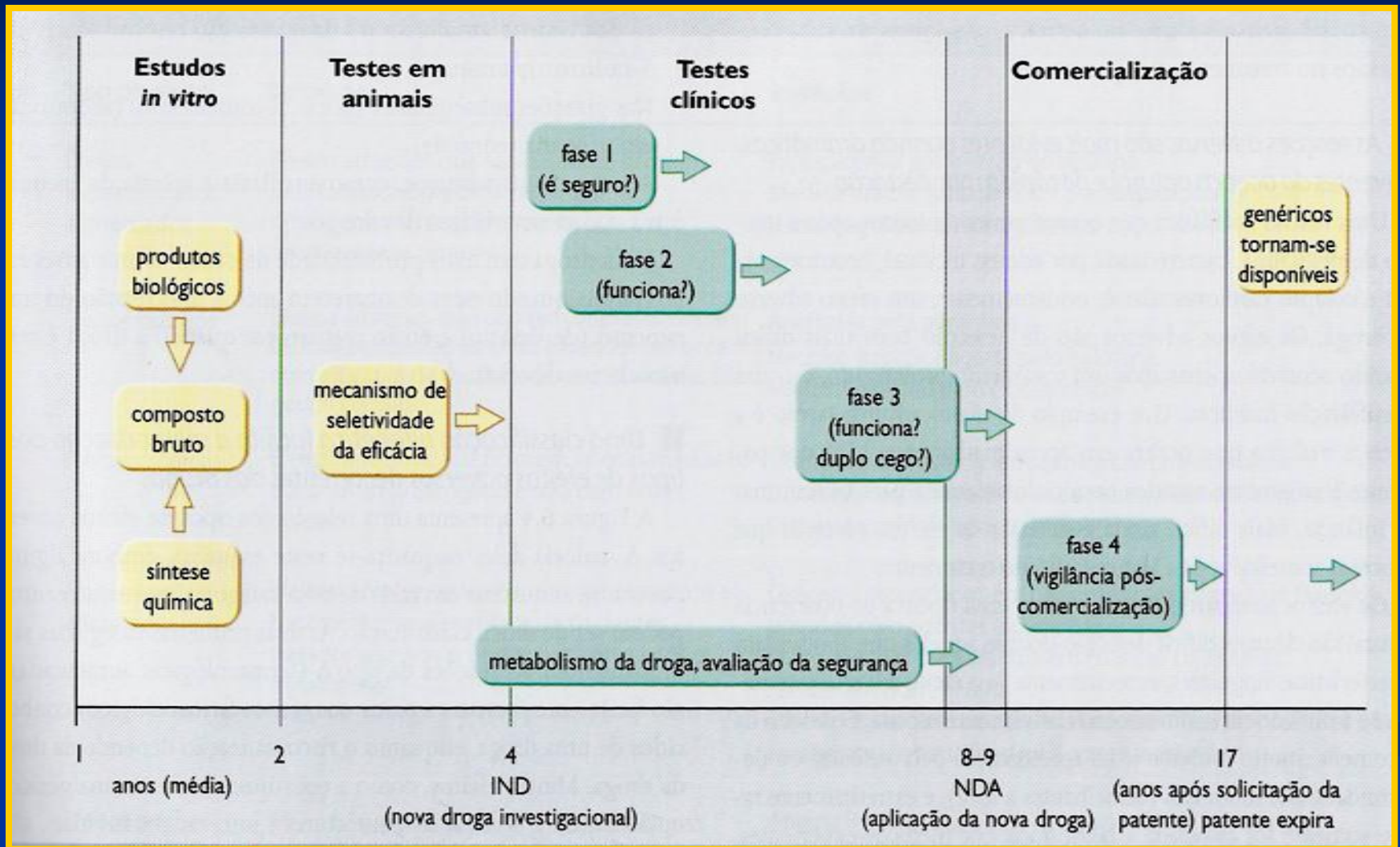
# Principais Legislações Brasileiras

- Resolução CNS 196/96
- Resolução CNS 251/97 (Fármacos - AT3)
- Resolução CNS 292/99 (Cooperação estrangeira - AT 8)
- Resolução CNS 301/00 (Melhor tratamento disponível)
- Resolução CNS 303/00 (Reprodução humana – AT2)
- Resolução CNS 340/04 (Genética humana – AT1)
- Resolução CNS 346/05 (CEP coordenador, AT-8, 292/99)
- Resolução CNS 347/05 ( Estoque de amostras)
- Resolução CNS 370/07 (Credenciamento de CEPs)
- Resolução CNS 421/2009 (CONEP 15 membros +15)
- Resolução 39/2008 ANVISA
- Instrução Normativa N°4/2009 ANVISA



# Fases da Pesquisa Clínica

# Desenvolvimento de novas drogas



## FASES DO DESENVOLVIMENTO DE UM NOVO MEDICAMENTO

Fase		Sujeitos	N° de Participantes	Objetivo Principal
Experimental	Pre-clínica	Animais de Laboratório	Variável	Toxicidade em animais, teratogênese, oncogênese
Terapêutica Exploratória	Fase I	Voluntários saudáveis	20 a 100	Segurança, Farmacocinética
	Fase II	Doentes	300 a 1000	Eficácia, estabelecimento de dose e farmacodinamia
Terapêutica De Confirmação	Fase III	Doentes	1000 a 3000	Eficácia comparativa, confirmação de segurança
	Fase IV	Doentes	Mais de 1000	Ampliar a experiência em eficácia e segurança, Vigilância farmacológica Mercado

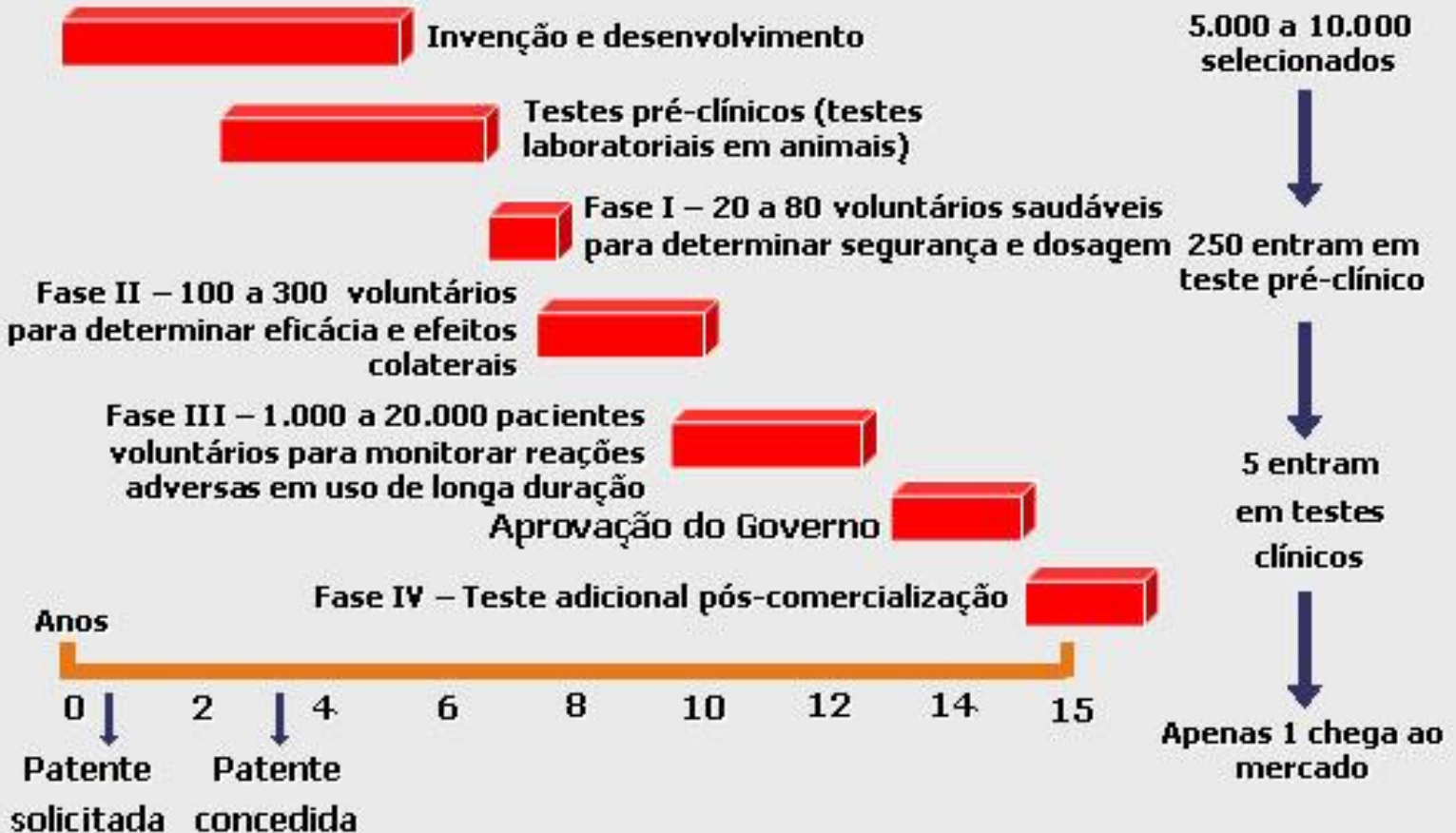
# “Fase 0”

- Estudos de **micro-dosagem**
  - Doses única, sub-terapêuticas
  - Detectáveis apenas por metodologias especiais
- Objetivos
  - Agilizar o desenvolvimento de drogas promissórias
  - Obter dados preliminares em relação ao perfil farmacocinético e farmacodinâmico do potencial fármaco (melhor que a extrapolação de dados a partir de animais)

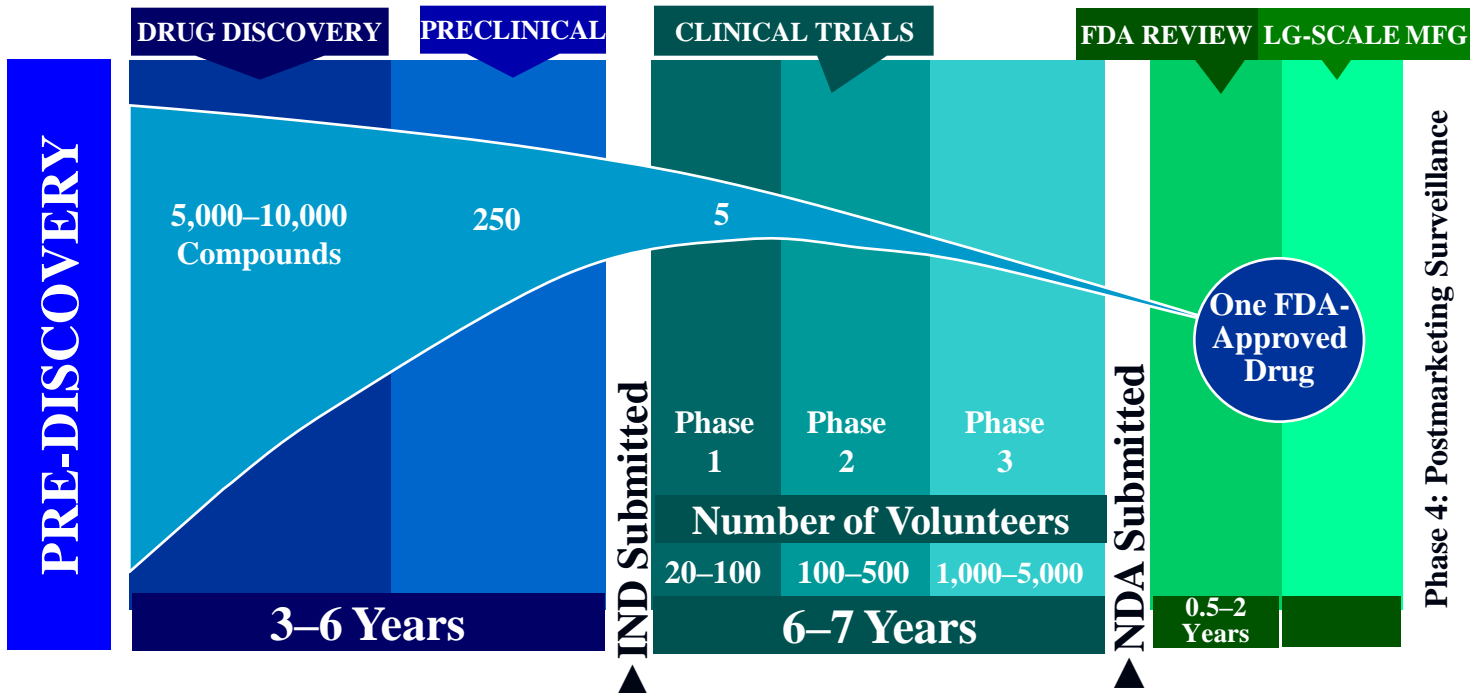
# Fase V

- Estudos Pós-marketing
- A finalidade é determinar novas indicações
- Fases II e III resumidas

# Tempo para Desenvolver um Medicamento



# Drug Development Across the Industry: From Discovery to Approval



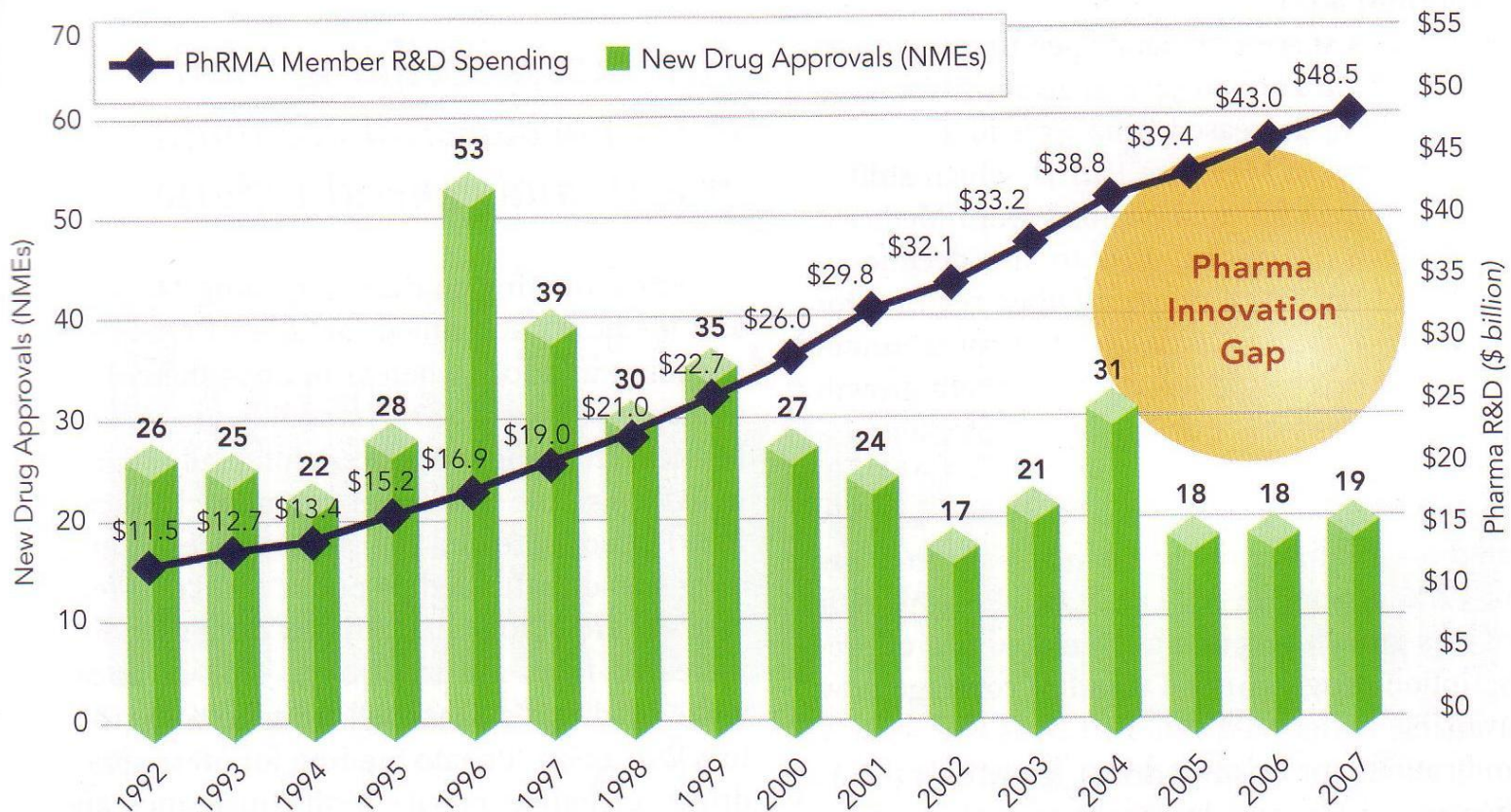
- For every 5,000 to 10,000 compounds discovered, only 1 will become an FDA-approved drug.
- It takes about 10 to 15 years to develop a new drug.

IND=investigational new drug; NDA=new drug application; FDA=Food and Drug Administration.

Reprinted by permission from Pharmaceutical Research and Manufacturers of America.  
[innovation.org/drug\\_discovery/objects/pdf/rd\\_brochure.pdf](http://innovation.org/drug_discovery/objects/pdf/rd_brochure.pdf). Accessed March 16, 2009.

# INVESTIMENTOS **CRESCEM**, APROVAÇÕES **DIMINUEM**.

Figure 3.12 INNOVATION GAP

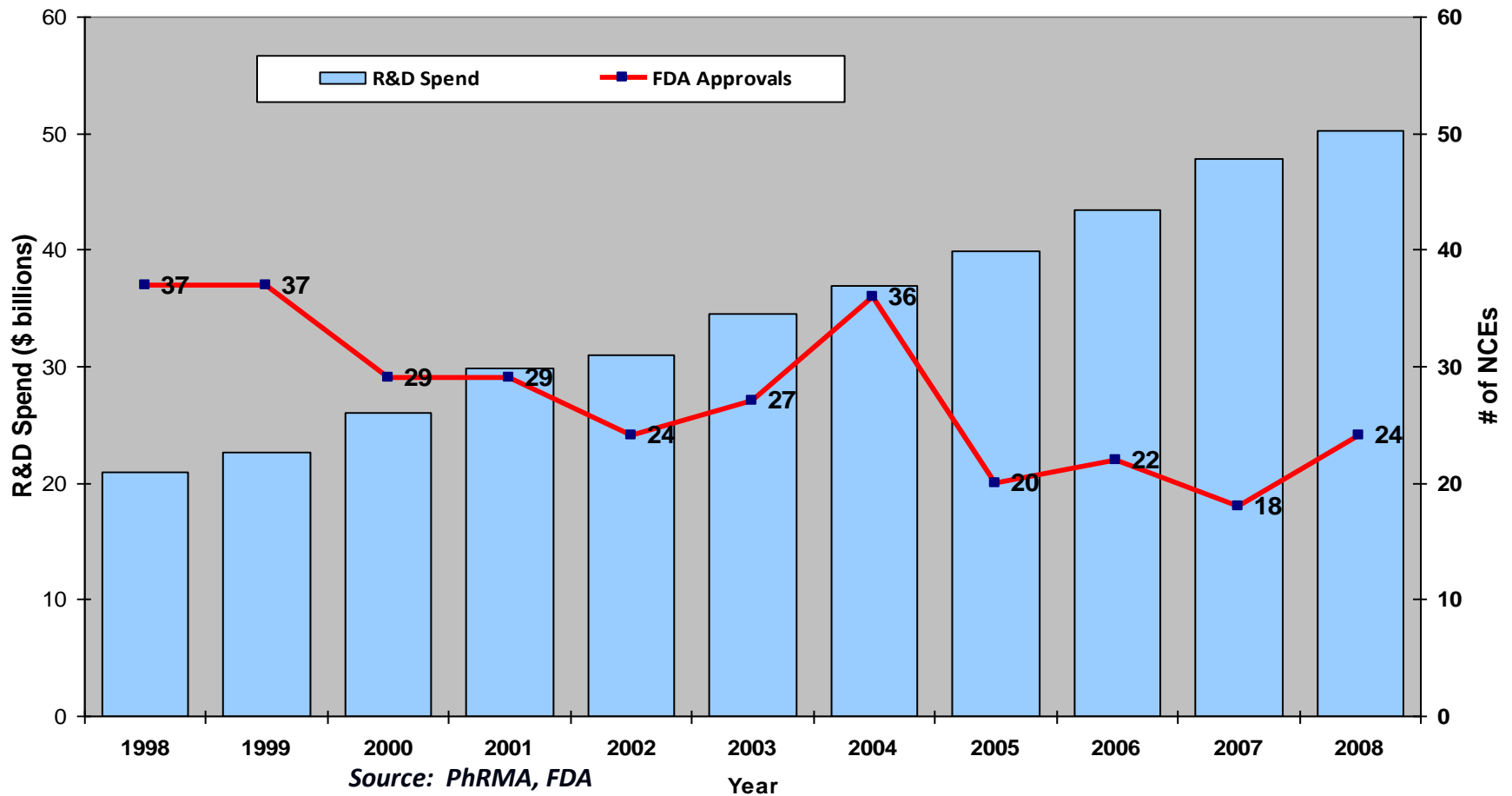


Source: Burrill & Company, US Food and Drug Administration



# The New Reality: R&D Costs Continue to Rise while Output Falls

## Productivity Trends BioPharma R&D Spend v. FDA Approvals



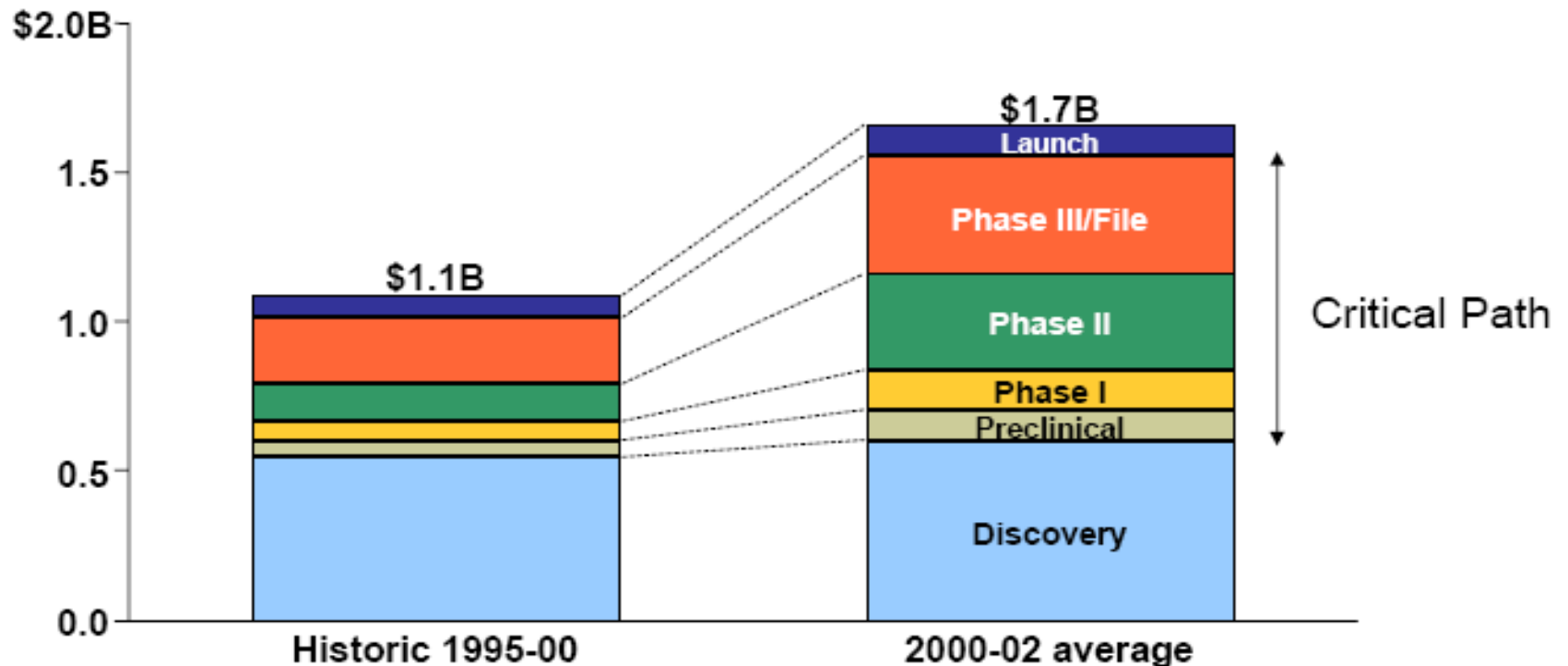
### Notes:

- 1) R&D spend data for PhRMA members
- 2) FDA approvals reflect new molecular entities and biologics

# The Costs of Discovering and Developing a New Drug are Increasing Faster Than Our Research Budgets

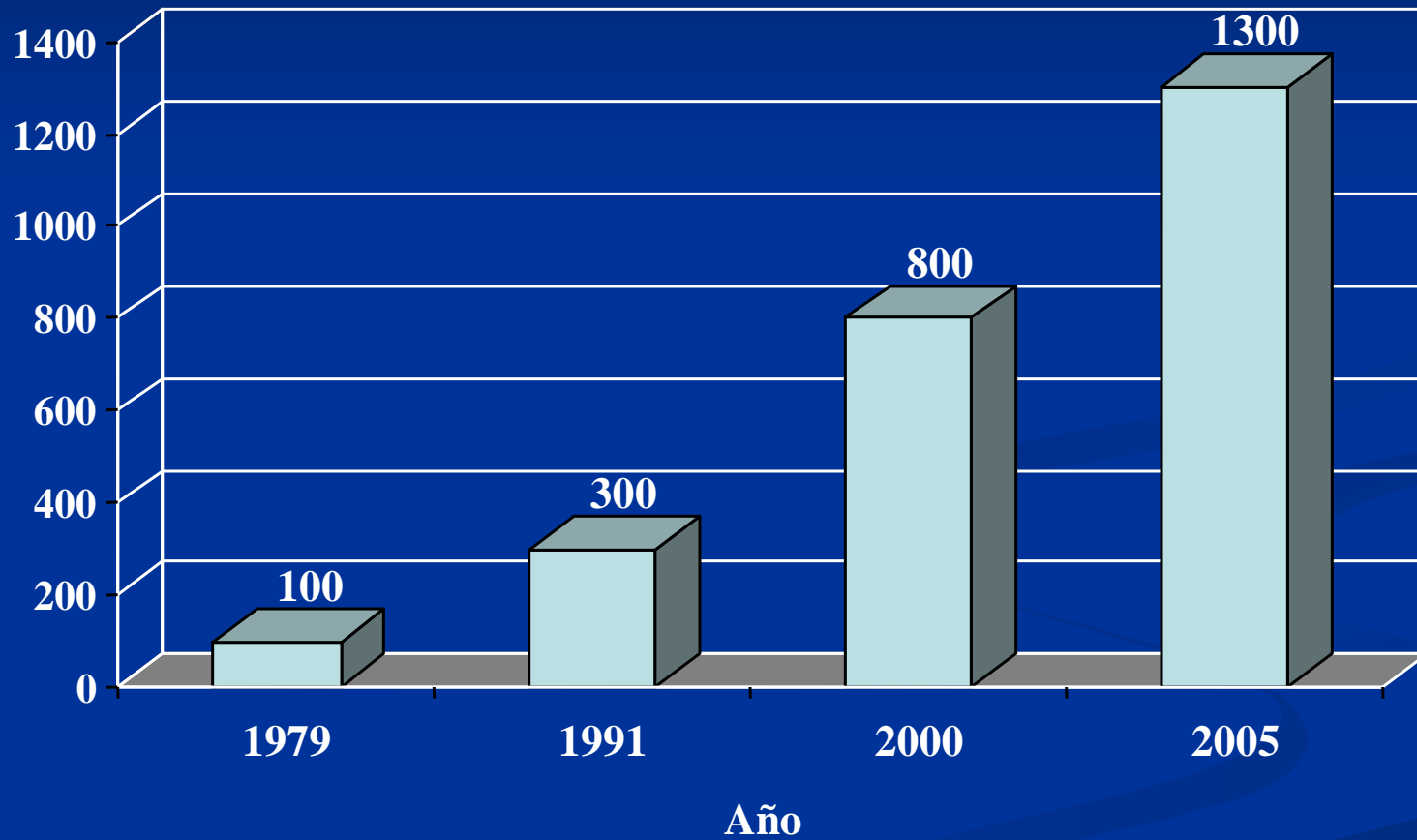
## Change in Average Cost to Develop Successful Drugs Over Time

Investment required  
for successful drug (\$B)



Source: Bain drug economics model, 2003

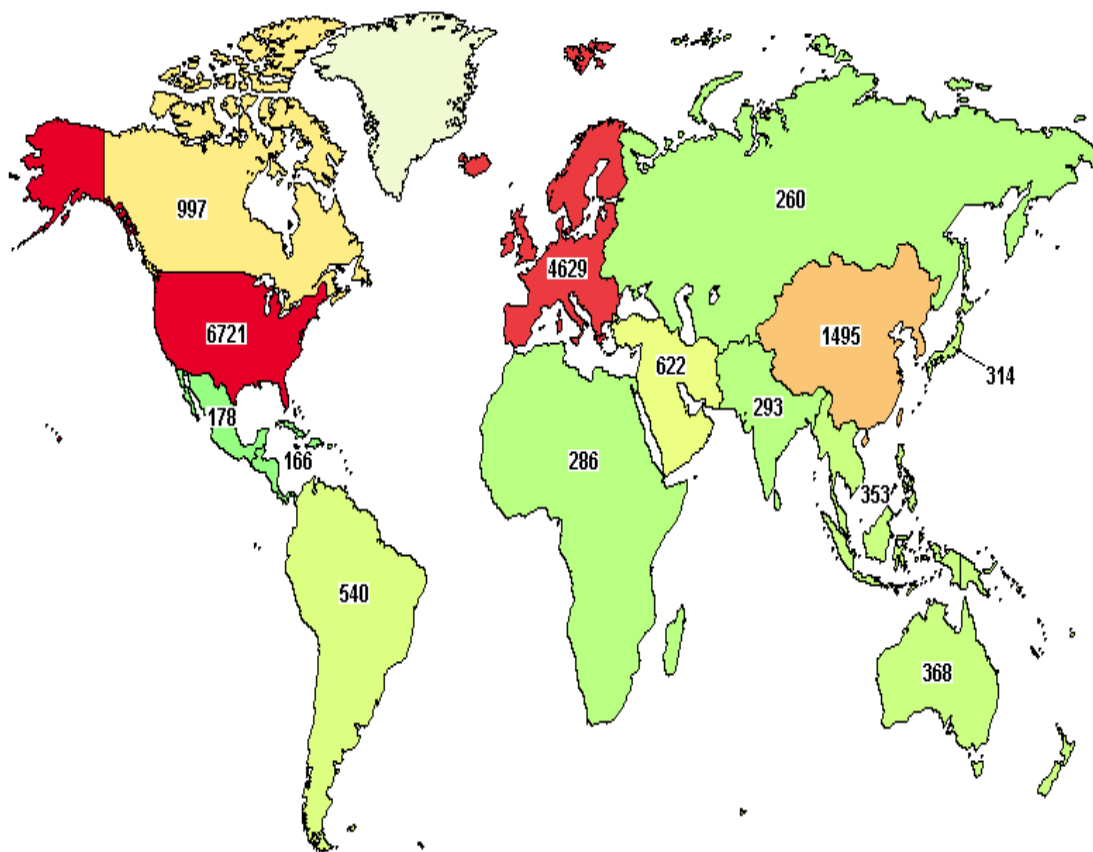
# Cost of Drug Development



- List Results
- Refine Search
- Results by Topic
- Results on Map
- Search Details

### Map of 15694 studies found by search of: received from 06/10/2009 to 05/10/2010

Click on the map below to show a more detailed map (when available) or search for studies (when map not available).



Colors indicate number of studies with locations in that region

Least Most

Labels give exact study count

List Results Refine Search Results by Topic Results on Map Search Details

### Map of 15694 studies found by search of: received from 06/10/2009 to 05/10/2010

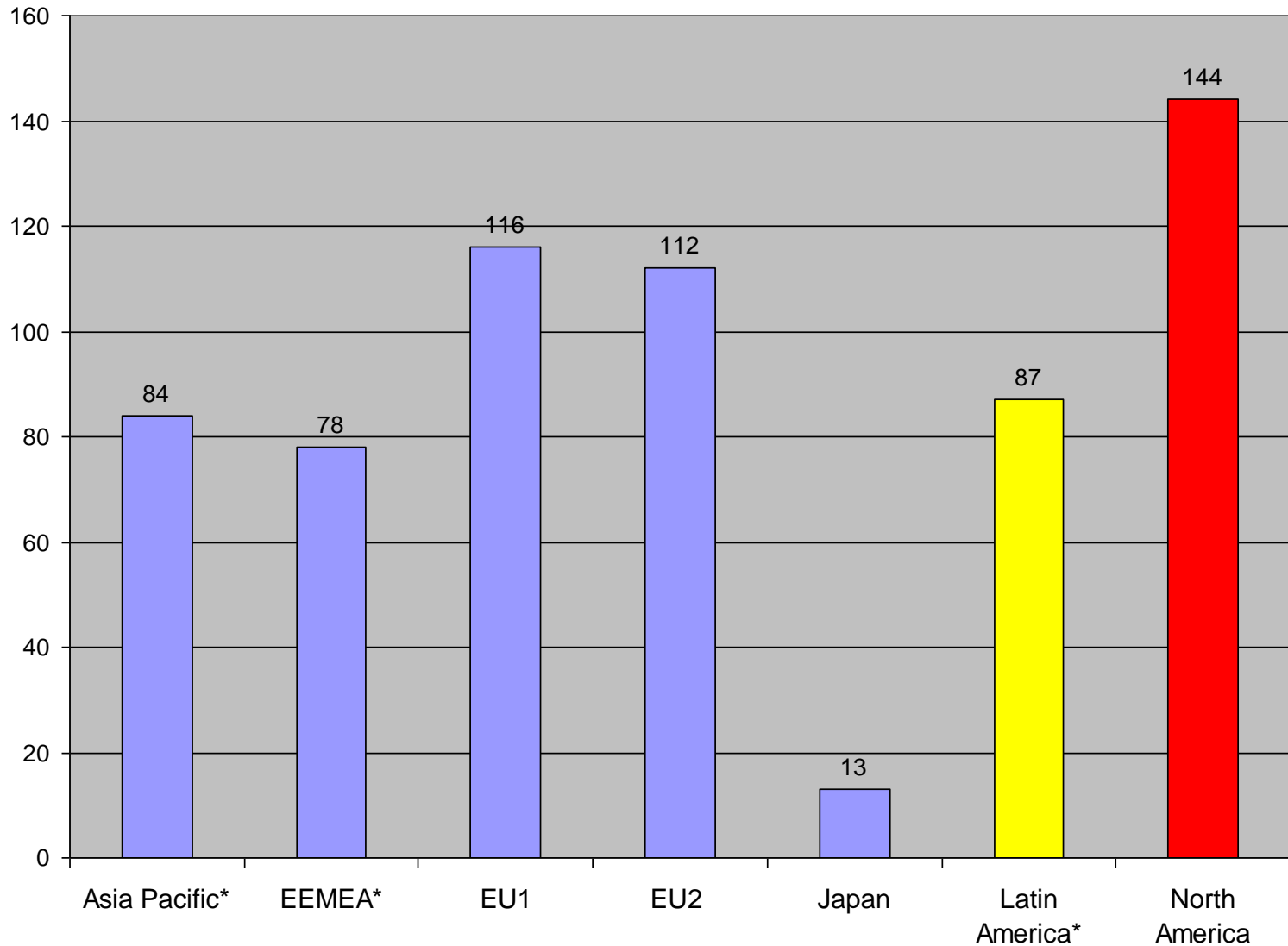
Click on the map below to show a more detailed map (when available) or search for studies (when map not available).



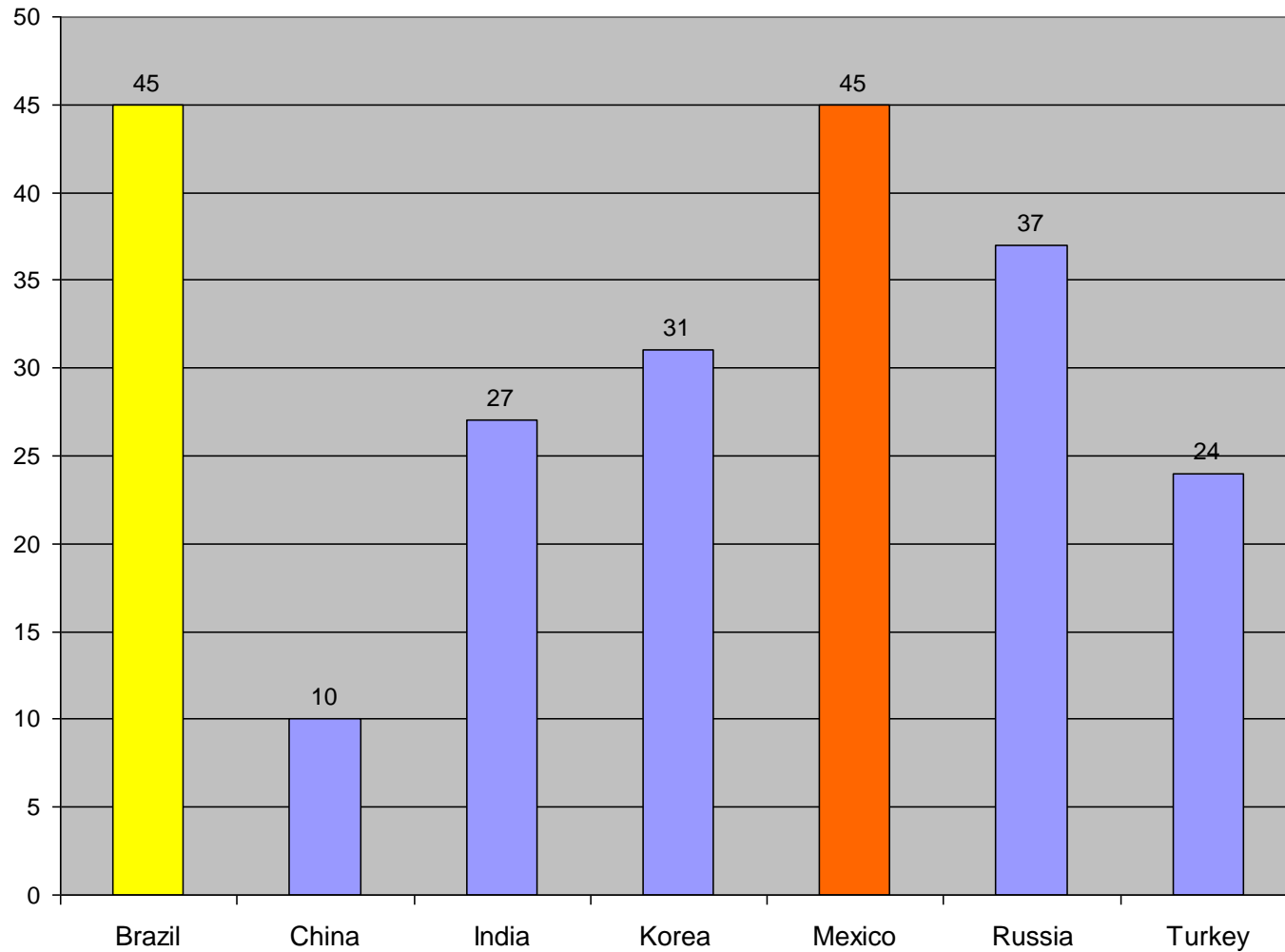
Colors indicate number of studies with locations in that region  
Least Most  
Labels give exact study count

Counts limited to the 15694 studies found by your search.

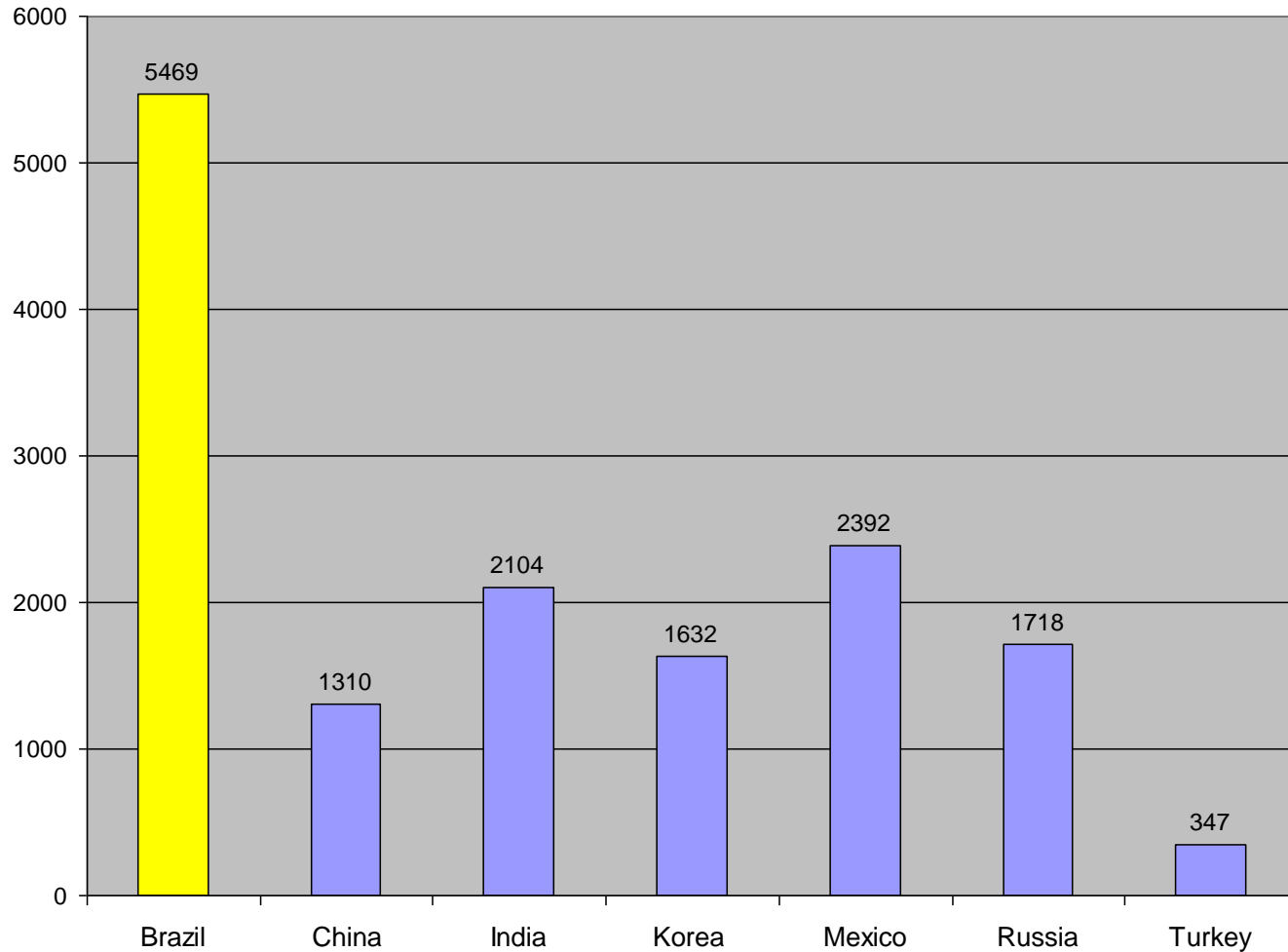
# Headquarter Studies by Region - 2010



# Protocols by Country in EM - 2010

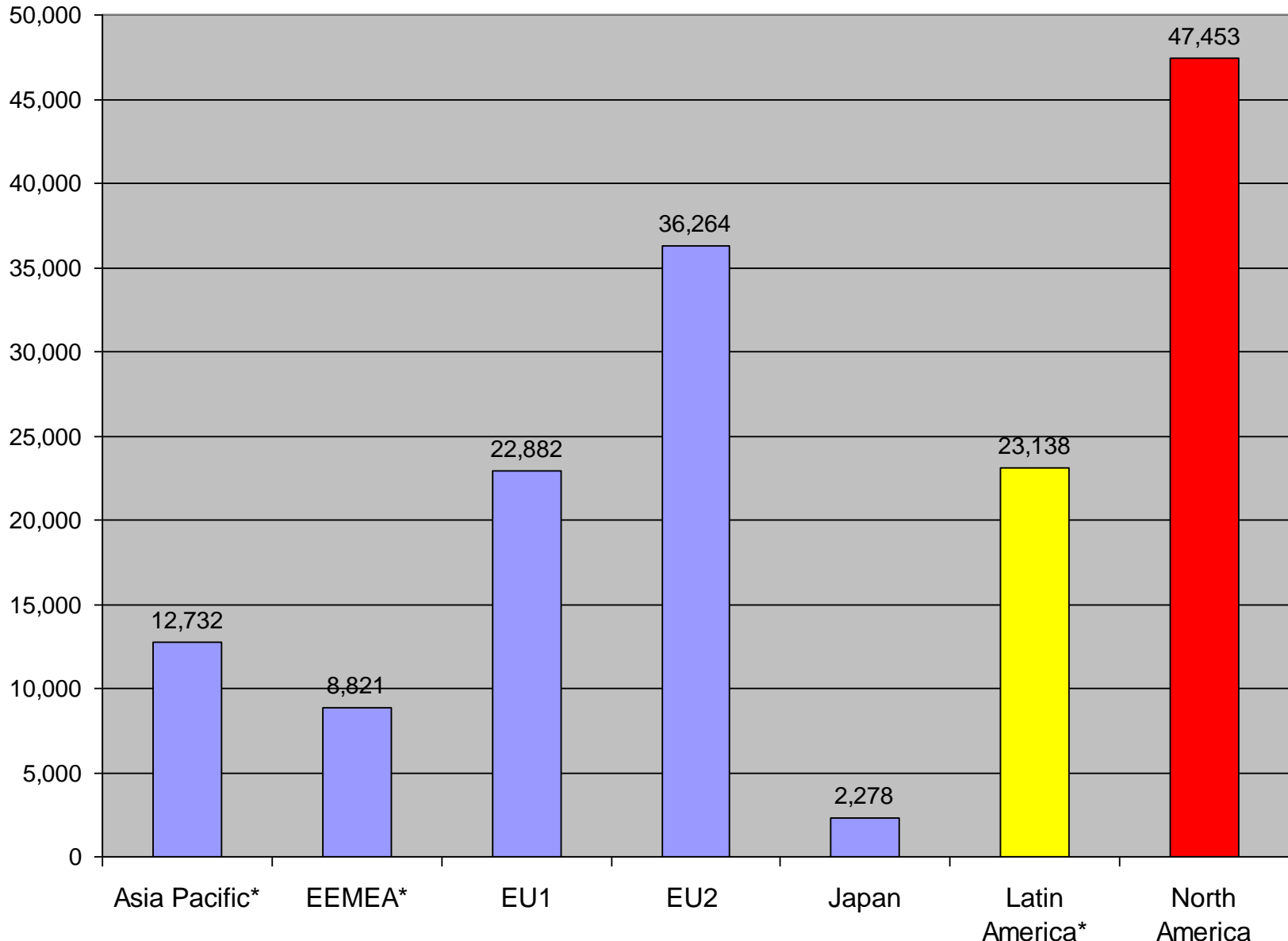


# Enrolled Subjects in EM - 2010





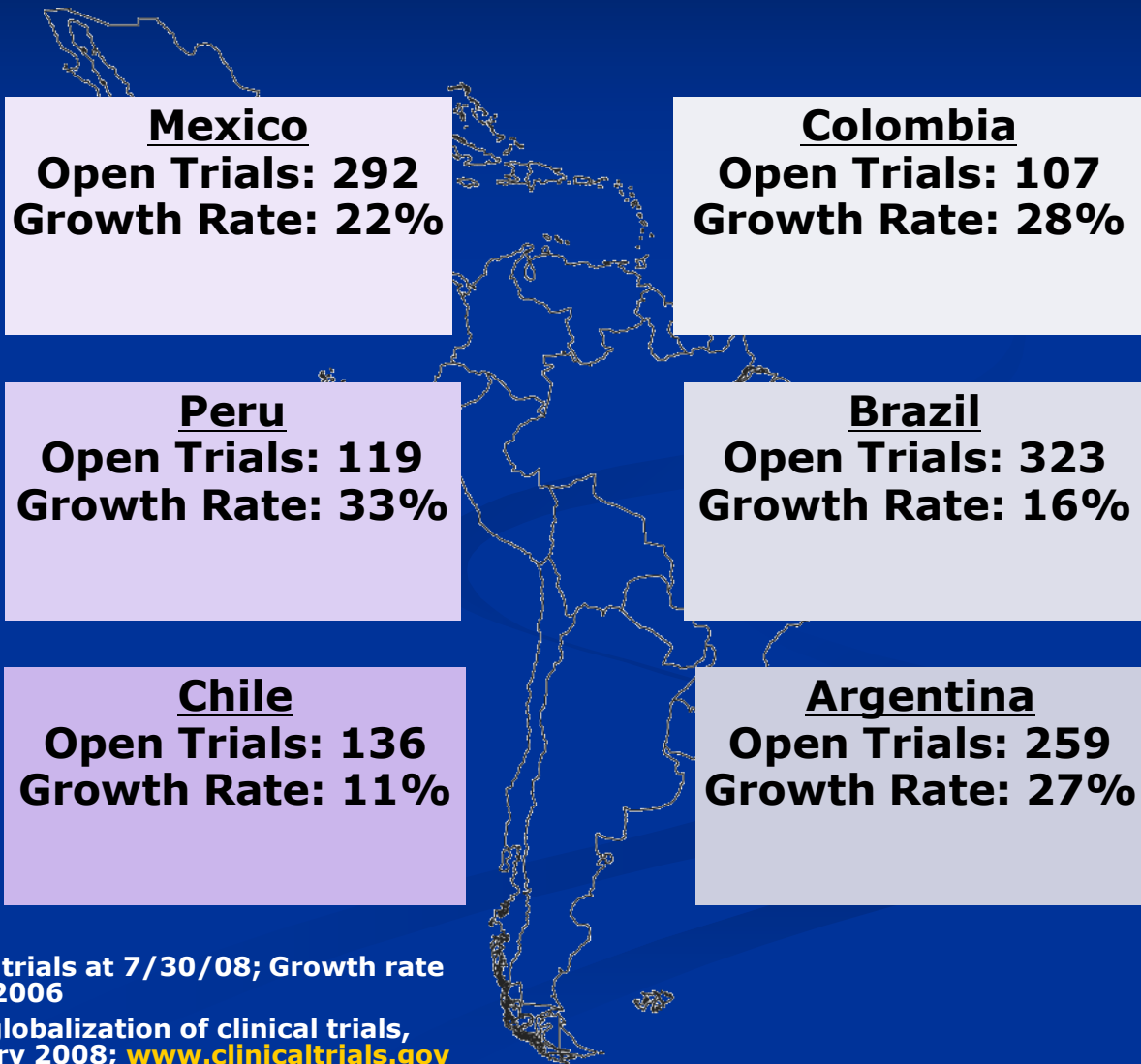
# Patients Enrolled - 2010



# Growth in Latin America

- Growth rate position in the world

- Peru (#4),
- Colombia (#10),
- Argentina (#12),
- Mexico (#19)
- Brazil (#25)



**Mexico**  
Open Trials: 292  
Growth Rate: 22%

**Colombia**  
Open Trials: 107  
Growth Rate: 28%

**Peru**  
Open Trials: 119  
Growth Rate: 33%

**Brazil**  
Open Trials: 323  
Growth Rate: 16%

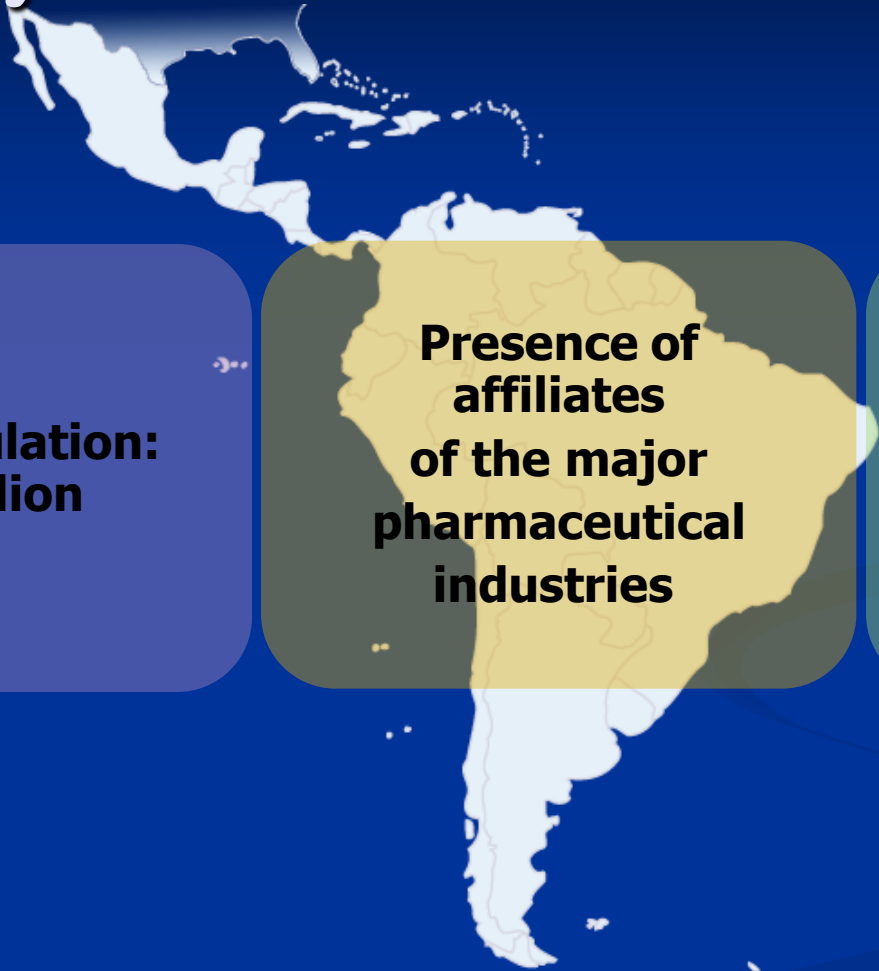
**Chile**  
Open Trials: 136  
Growth Rate: 11%

**Argentina**  
Open Trials: 259  
Growth Rate: 27%

Notes: Open trials includes Phase I-IV trials at 7/30/08; Growth rate is for 2002-2006

Sources: Theirs et al. Trends in the globalization of clinical trials, *Nature Reviews Drug Discovery*, January 2008; [www.clinicaltrials.gov](http://www.clinicaltrials.gov)

# Why Latin America? ... Again



**Total population:  
550 million**

**Presence of  
affiliates  
of the major  
pharmaceutical  
industries**

**Less competition  
for patients in  
Latin America  
vs. Europe  
and U.S.**

# The Economist

SEPTEMBER 11TH-17TH 2010

Economist.com

Obama's trouble with terrorism

France's incredible shrinking president

Siemens reborn

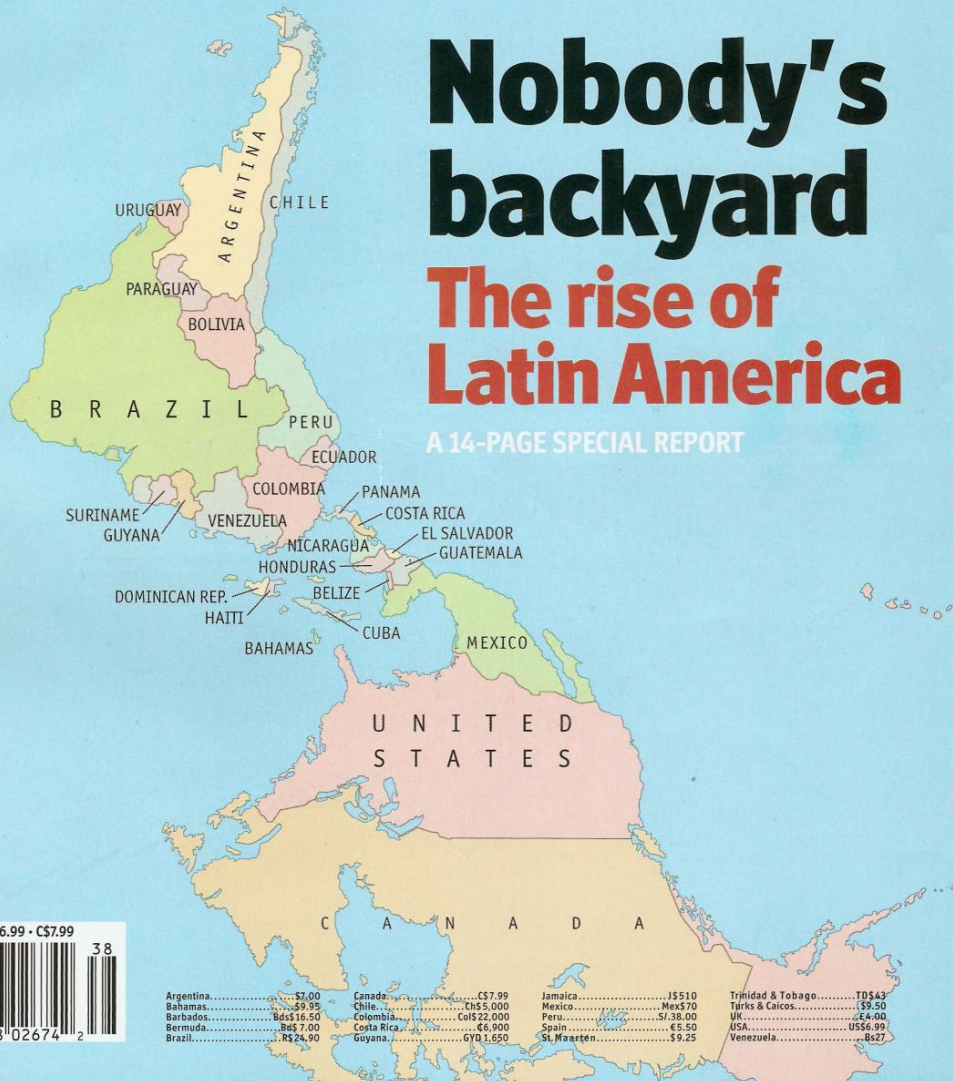
Damien Hirst's bubble bursts

Education, profit and pitfalls

# Nobody's backyard

## The rise of Latin America

A 14-PAGE SPECIAL REPORT

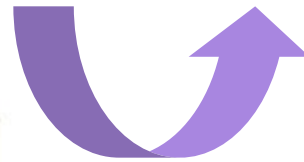
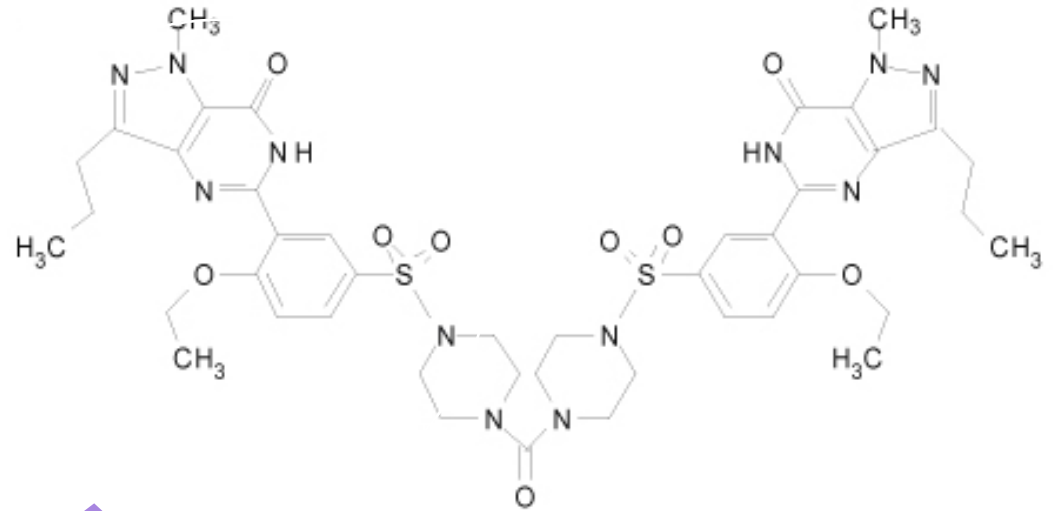
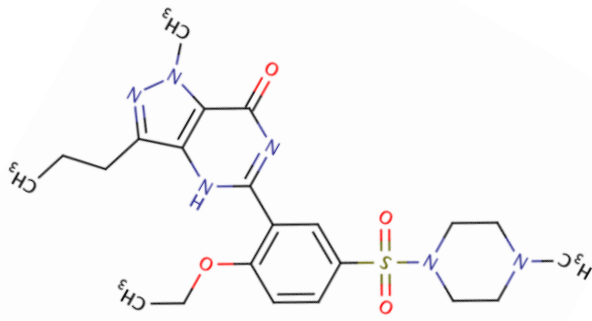


US\$6.99 • C\$7.99



Argentina.....	\$7.00	Canada.....	C\$7.99	Jamaica.....	J\$510	Trinidad & Tobago.....	T\$43
Bahamas.....	\$9.95	Chile.....	Ch\$5,000	Mexico.....	Mex\$70	Türks & Caicos.....	\$9.50
Barbados.....	Bds\$16.50	Colombia.....	Col\$22,000	Peru.....	S/.38.00	UK.....	£4.00
Bermuda.....	Bds\$7.00	Costa Rica.....	¢\$900	Spain.....	€5.50	USA.....	US\$6.99
Brazil.....	R\$24.90	Guyana.....	GYD1,650	St. Maarten.....	\$9.25	Venezuela.....	Bs27

# Inovação Farmacêutica: Sempre Radical?



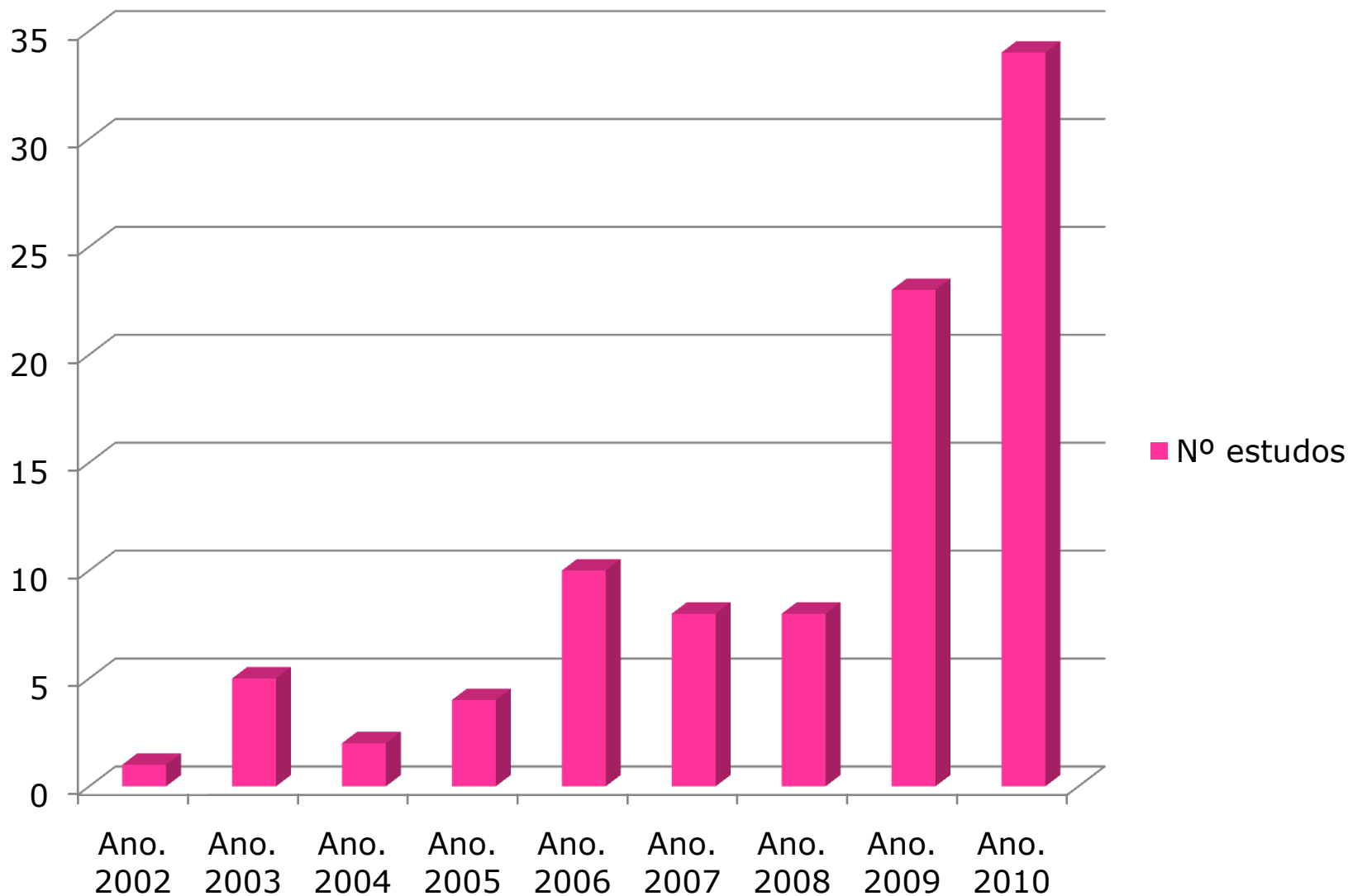
# IA Indústria Farmacêutica

2004, um novo cenário:

*O Brasil passa a Inovar!*



## Evolução de Estudos Clínicos - Aché



# Vantagens competitivas do Brasil

## Baixa resistência da população ao voluntariado



**VOLUNTÁRIO**  
**NÓS TEMOS UM CONVITE ESPECIAL PARA VOCÊ**

Se você faz parte dos protocolos de pesquisa do HPTN como voluntário, venha conhecer o Comitê Comunitário Assessor (CCA) que acompanha essas pesquisas. Este espaço foi criado especialmente para apoiar você.

 Entre em contato com o CCA: (21) 2223-1040  
ccafoocue@yahoo.com.br





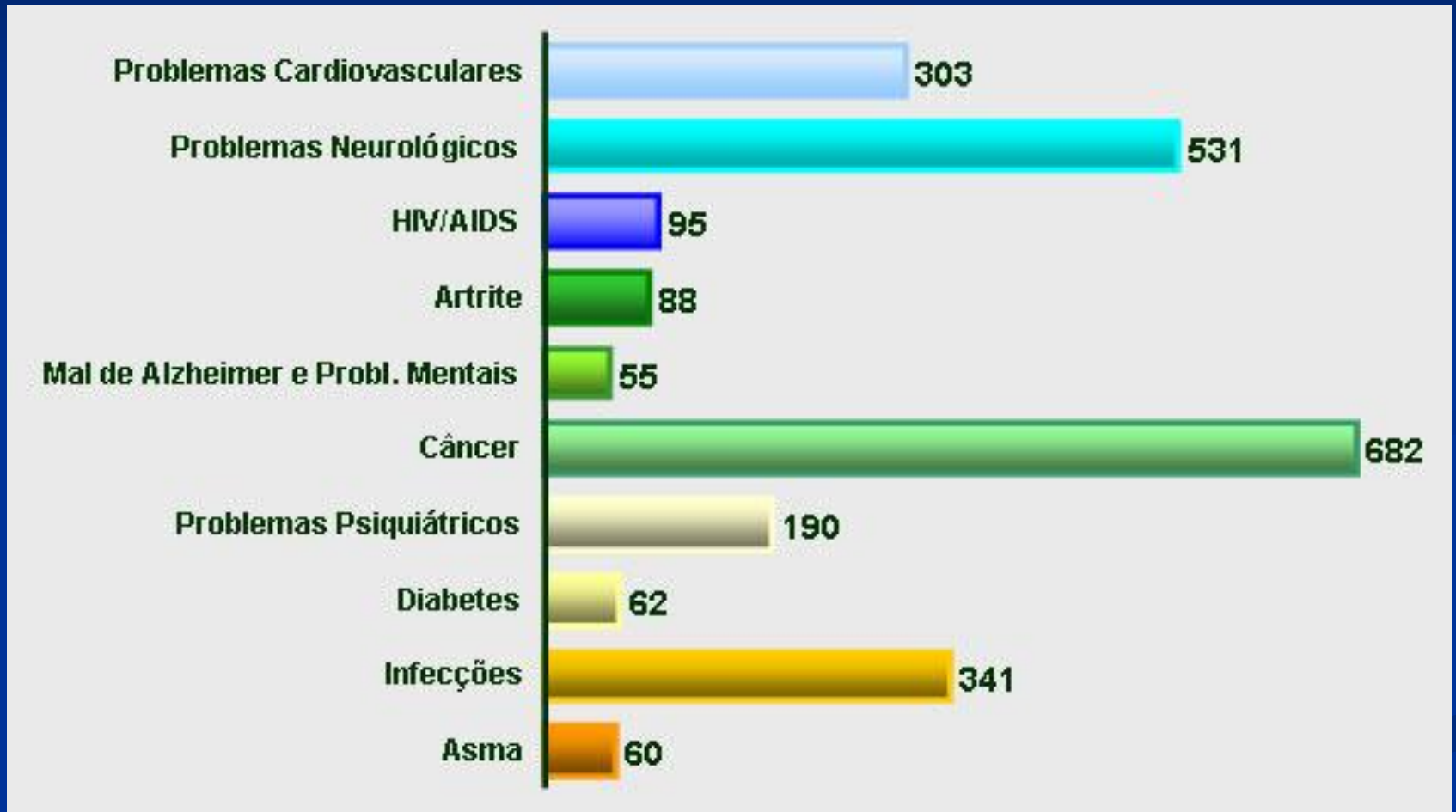
# Vantagens competitivas do Brasil

**Profissionais qualificados nos Centros de Pesquisa**

**Centros multiprofissionais com ampla capacidade de recrutamento de pacientes – apenas 10 a 20% dos médicos formados no Brasil tem contato com o mercado de Pesquisa**

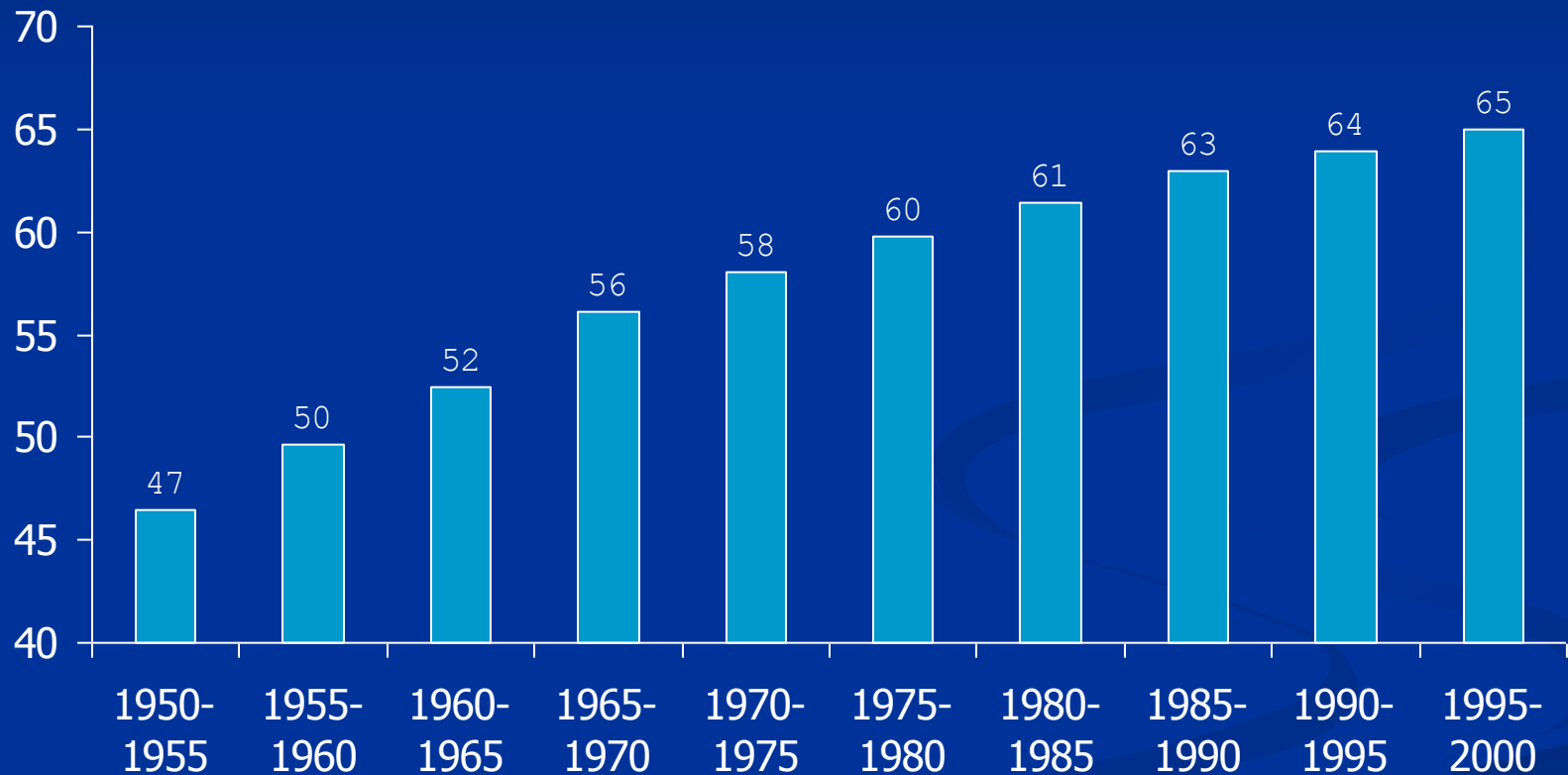
**Empenho com a qualidade dos dados clínicos**

## Novos Medicamentos em Desenvolvimento



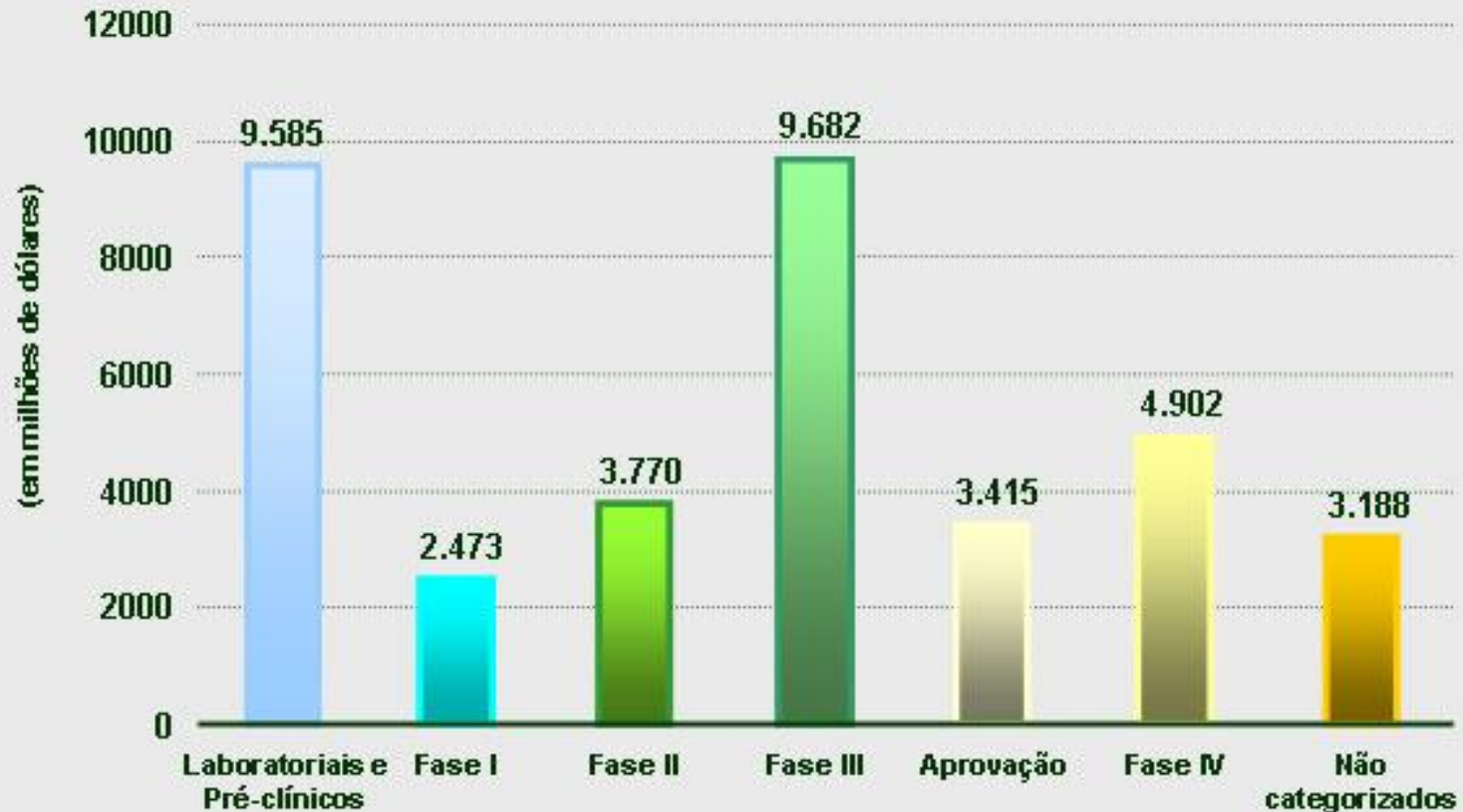
# O impacto da tecnologia

**EUA 1950-2000 → Expectativa de vida ao nascer**



Fonte: Lichtenberg FR – Columbia University USA 2002

## Investimentos em P&D por fase



Obs.: Somente empresa que financiam P&D. Valores totais podem ser influenciados pelo arredondamento.  
Fonte: Pharmaceutical Research and Manufacturers of America, PhRMA Annual Membership Survey, 2006

## Gastos em P&D: 58 Bilhões em 2006, nos Estados Unidos





# DIA Daily



Today's News for the Drug Information Association from Newspapers, TV, Radio and the Journals

Customized Briefing for Juan Gargiulo

October 6, 2010

[Leading the News](#)  
[Drug Updates](#)  
[Drug Research](#)

[Medical Devices](#)  
[Quality and Safety](#)  
[Regulatory Affairs](#)

[Also in the News](#)  
[DIA Career Center](#)

## Drug Updates

### Mylan Receives Tentative FDA Approval For Generic Version Of Reyataz.

The [AP](#) (10/6) reports, "Mylan Inc. said Tuesday that it received tentative FDA approval for a generic version of Bristol-Myers Squibb Co.'s HIV drug Reyataz [atazanavir]." Reyataz is "used in combination with other medications to control HIV infection."

## Drug Research

### Novartis To Discontinue Development Of Two Drugs.

The [AP](#) (10/6) reports, "Novartis AG said Tuesday it will take a charge of \$590 million during the third quarter as it discontinues development of a potential hepatitis C drug and an antifungal product." The company "and its partner Human Genome Sciences Inc. had expressed concerns earlier in the year that the potential hepatitis C treatment Joulferon [Albinterferon alfa-2b], known as Zalbin in the US, would not pass regulatory authority reviews." Studies showed "that the drug candidate was as effective as current treatments on the market that are given about once a week but required fewer injections." Novartis "also said it is ending development of the antifungal agent Mycograb [Efungumab], which was aimed at treating a common yeast infection."

[Bloomberg News](#) (10/6, Sargent) notes, "Novartis and partner Human Genome Sciences Inc. decided to stop development of albinterferon alfa-2b after discussions with European and US regulators and due to new data from a mid-stage study."

The [Wall Street Journal](#) (10/6, Mijuk) adds that analysts said the decision to halt the development of the two drugs is an indication of the company's efforts to restructure its portfolio of drugs.

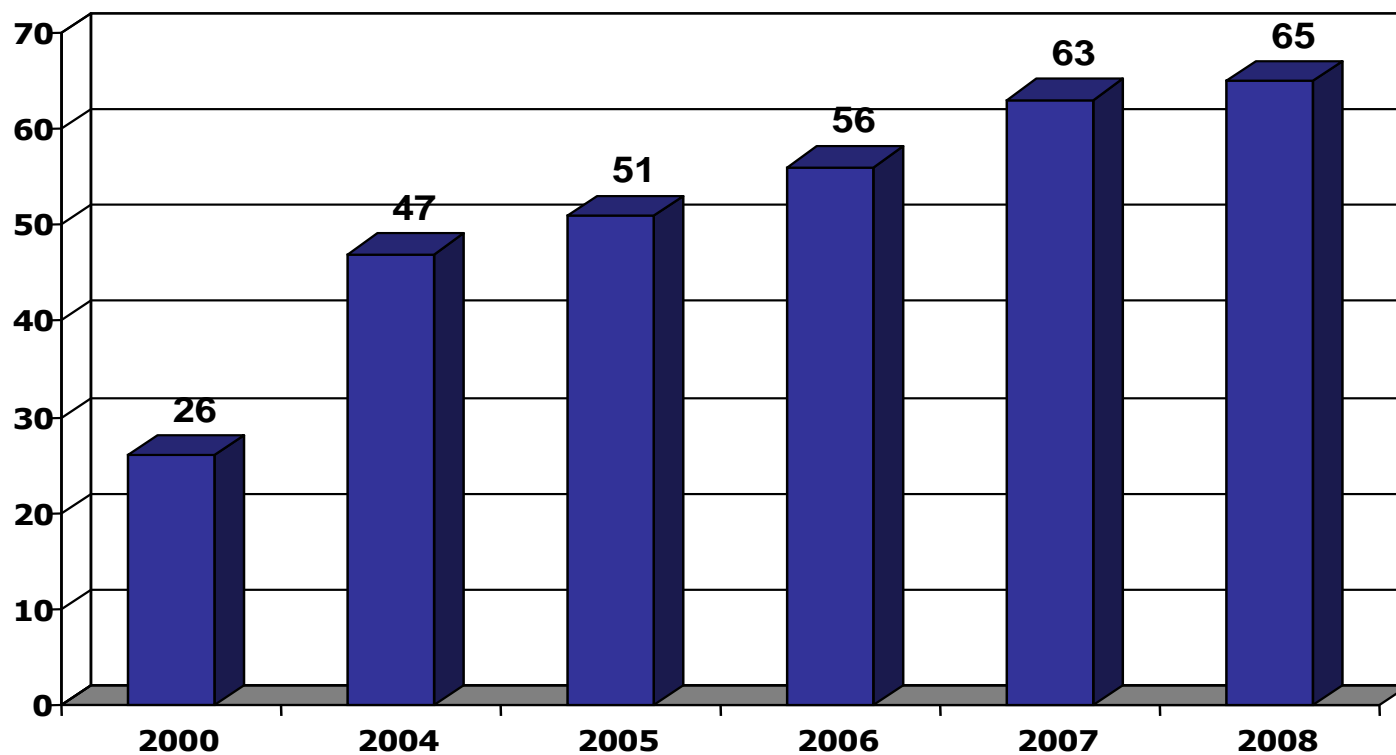
Advertisement

**Every day counts.  
Every dollar counts.  
Every resource counts.**

**Get better, safer  
products to market**

# R&D a U.S. \$65 Billion Industry

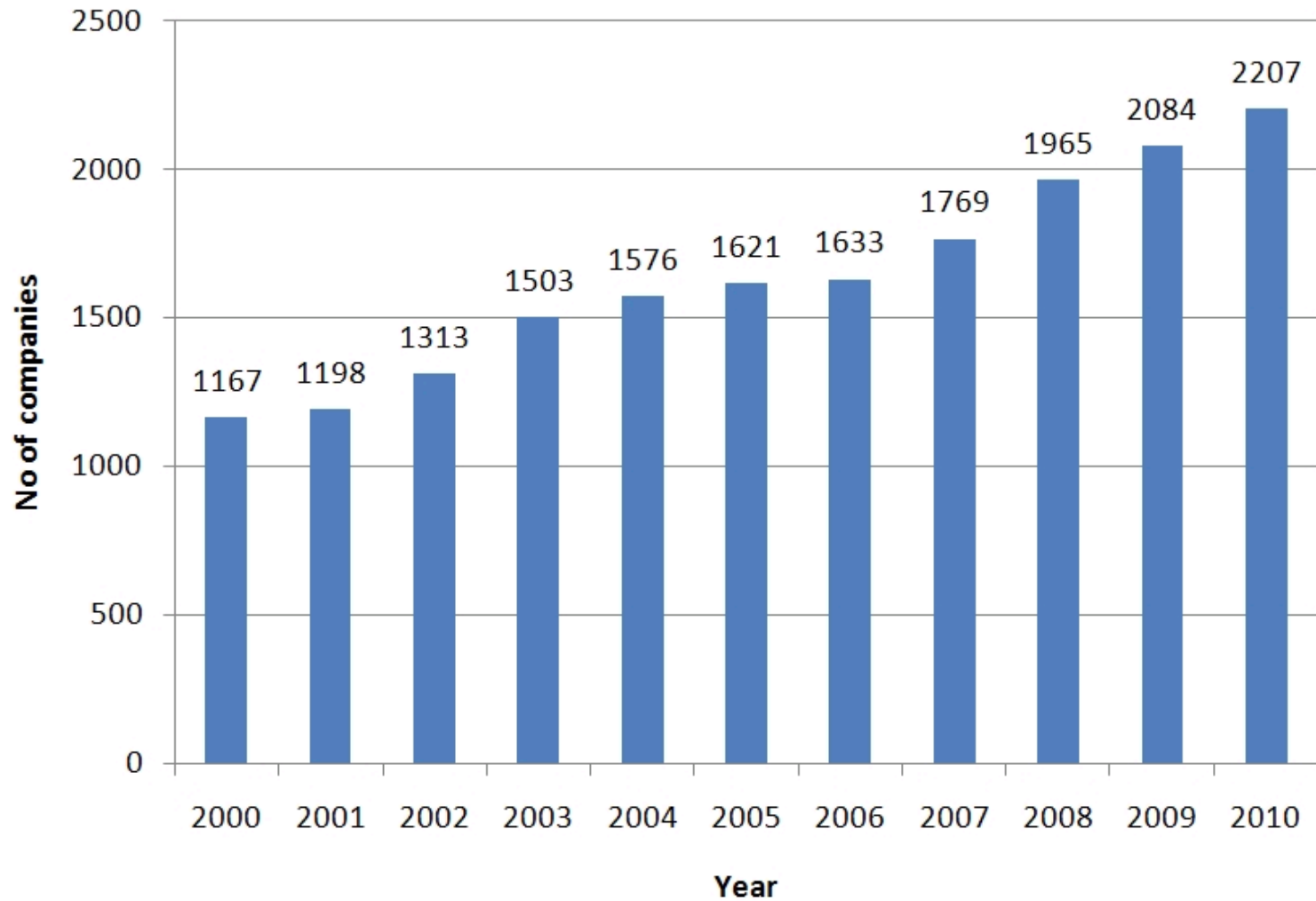
## Inversión en I&D por la industria farmacéutica (U.S. \$ Billones)



Pharmaceutical Industry Profile 2009

[http://www.pharmaprojects.com/therapy\\_analysis/annual-review-2010.htm](http://www.pharmaprojects.com/therapy_analysis/annual-review-2010.htm)

# Number of Companies Investing in R&D





# Mercado Farmacêutico Mundial

Mercado Farmacêutico Mundial		
Principiais Mercados	US\$ Bil	% do total
1. Estados Unidos da América	\$ 287.5	41.7
2. Japão	\$ 60.9	8.8
3. França	\$ 40.9	5.9
4. Alemanha	\$ 38.4	5.6
5. Itália	\$ 23.9	3.5
6. UK	\$ 23.5	3.4
7. Espanha	\$ 20.3	2.9
8. Canadá	\$ 18.5	2.7
9. China	\$ 15.3	2.2
10. Brasil	\$ 13.4	1.6
11. Coréia do Sul	\$ 10.3	1.5
12. Turquia	\$ 10.0	1.5
12 Maiores	\$ 560.6	81.3

# Mercado Farmacêutico

## Cenário Mundial

Mercados	Vendas (US\$ bilhões)	Marketing share (%)	Crescimento (%)
Mundial	724.5	100	4.4
América do Norte	311.9	43.1	1.3
Europa	237.4	32.8	5.4
Ásia	72.3	10.0	15.7
América Latina	34.3	4.7	12.9

Fonte: IMS World Review Brazil 2009

▪ Crescimento na América Latina e na Ásia é o maior do mercado global

▪ O Brasil é responsável por 36% das vendas da América Latina : R\$ 35 bi

### BRICs

Brasil	US\$ 12.5 bi
Rússia	US\$ 6.2 bi
Índia	US\$ 7.7 bi
China	US\$ 19.6 bi
Total	US\$ 46.0 bi

# Inovação

- O Brasil ocupa a 23ª colocação em solicitações de patentes no ranking da OMPI (Organização Mundial da Propriedade Industrial), com 496 pedidos
- De acordo com a FAPESP, o investimento empresarial em pesquisa nos países mais desenvolvidos é três a quatro vezes maior que o do Brasil

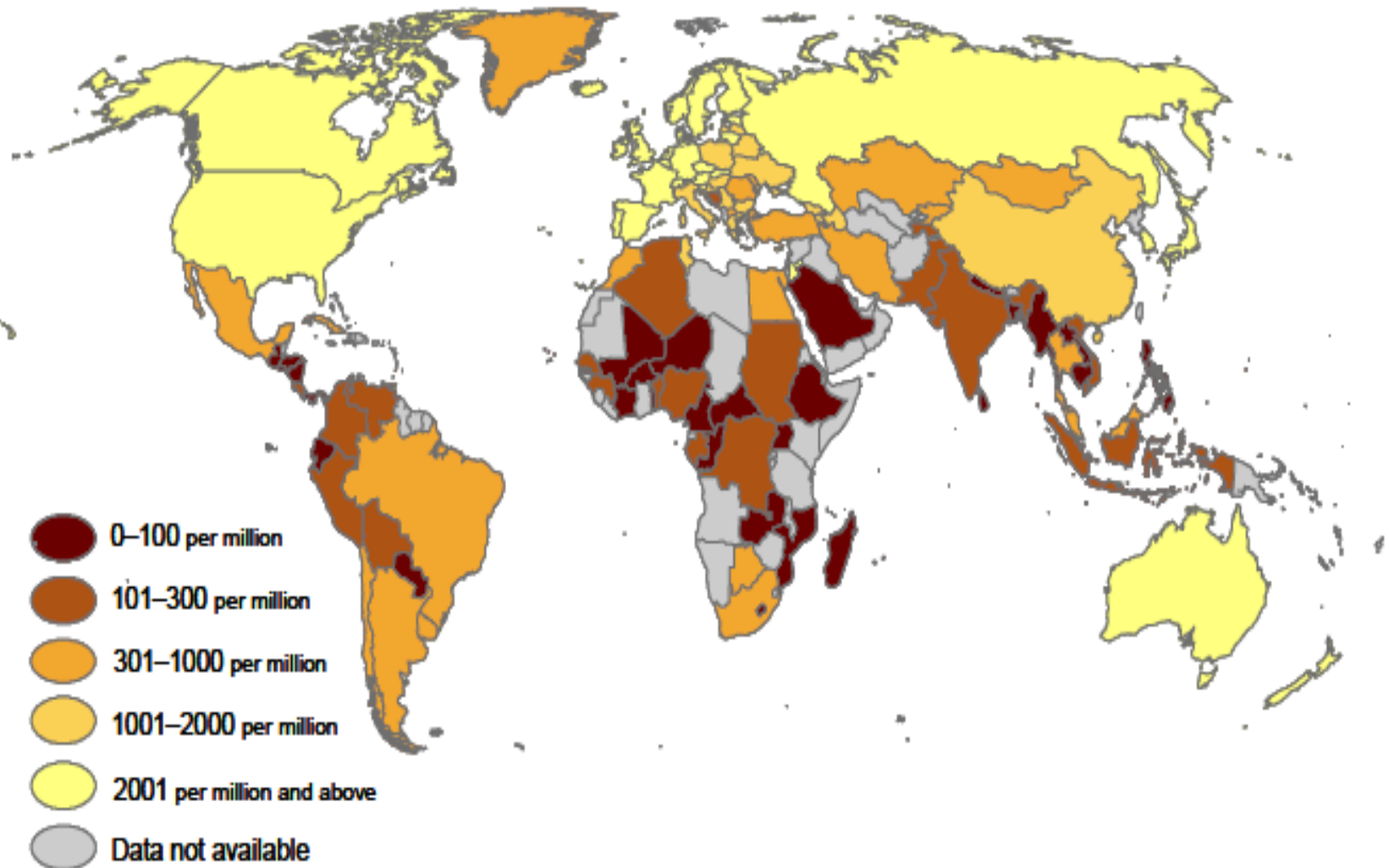
Países	Investimento em inovação
Brasil	1,1% do PIB nacional (0,6% vindos dos Governo)
Coreia do Sul	2,5% do PIB nacional
Cingapura	2,5% do PIB nacional
China	2,3% do PIB nacional
Rússia	2,3% do PIB nacional

- No Brasil, 58% dos depósitos de patentes no INPI e em órgãos europeus e norte-americanos são feitos por universidade
- Enquanto nos Estados Unidos e em países desenvolvidos 90% dos registros são feitos pelas empresas

# Qual o número de pesquisadores ?

UNESCO, 2009

**Figure 3. What are the national research densities?**  
Researchers per million inhabitants, 2007 or latest available year



# Para trabalhar em Pesquisa Clínica Precisamos de um Time Forte



# O Profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras/logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# O profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras/logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# O papel do Profissional No Centro de Pesquisas

- Coordenação de ensaios clínicos
- Farmácia (farmacêuticos e estagiários)
- Laboratório (enfermeiras e técnicos)
- Outros (CRF, traduções, etc.)



# O profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do Profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras/logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# O papel do Profissional No Laboratório Farmacêutico

- Monitoria – Gerencia dos ensaios clínicos
- Data Management
- Farmacovigilância
- Treinamento / Quality assurance
- Auditoria
- Regulatório
- Supplies

# O Profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras/logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# O papel do profissional Na CRO (ORPC)

- Monitoria – Gerencia dos ensaios clínicos
- Data Managment
- Farmacovigilância
- Treinamento / Quality assurance
- Auditoria
- Regulatório
- Supplies
- Business

# O Profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras/logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# O papel do profissional Nas transportadoras e empresas de logística

- Farmacêuticos (depósito)
- Biomédicos
- Certificação IATA
- Coordenação de envios

# O Profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras/logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# O papel do profissional no Laboratórios de amostras biológicas e imagem

- Coleta de materiais, processamento e análise
- Coordenação
- Exames de Imagem
- Gerência



# O Profissional na Pesquisa Clínica

- Introdução - Pesquisa Clínica
- O mercado da pesquisa clínica no Brasil
- O papel do profissional
  - No Centro de Pesquisas
  - No Laboratório Farmacêutico
  - Na CRO (ORPC)
  - Transportadoras /logística
  - Laboratórios de amostras biológicas e Imagem
  - Tradutores/estatísticos/advogados

# Salários

- Coordenador Jr. = R\$1500 – R\$3000
- Coordenador Sr. = R\$3000 – R\$4500
- Monitor Jr. = R\$2500 – R\$4000
- Monitor Pleno = R\$ 4000 – R\$6000
- Monitor Sr. = R\$6000 – R\$8000
- Gerentes de pesquisa = R\$10.000 – R\$15.000
- Auditores = R\$8.000 – R\$12.000

# Profissionais

- Farmacêuticos
- Enfermeiros
- Biomédicos
- Médicos
- Nutricionistas
- Fisioterapeutas
- Biólogos
- Administração de empresas
- Tradutores
- Outros

# Perfil do profissional

- Responsável
- Comprometido
- Bom domínio de Inglês
- Flexibilidade
- Trabalho em equipe
- Preferível com experiência ou formação profissionalizante na área

# Vantagens de Trabalhar com a Pesquisa Clínica

- Trabalhar com ética, veracidade e clareza
- Área promissora = plano de carreira
- Oportunidades de trabalhar em grandes empresas
- Trabalhar no exterior
- Conhecimento científico
- Salários e benefícios

**The  
Economist**

NOVEMBER 14TH-20TH 2009

[Economist.com](http://Economist.com)

The decline of music piracy

Nigeria gets better

Farmers v greens in America

How drugs are being decriminalised

Bland bosses

# Brazil takes off



**A 14-PAGE SPECIAL REPORT  
ON LATIN AMERICA'S BIG SUCCESS STORY**



Alberto R. Ochoaie  
2007

# MUCHAS GRACIAS!

[www.ceplic.com.br](http://www.ceplic.com.br)

[juan.gargiulo@ceplic.com.br](mailto:juan.gargiulo@ceplic.com.br)

Tel.: 11 9577-0320